



RIVA Industries

Rapport ESG 2025

SOMMAIRE



Mot du Président Directeur Général
M. Abdelmajid Belmekki

A PROPOS

- Périmètre du reporting
- Méthodologie de reporting



1. RIVA INDUSTRIES, UN ACTEUR INDUSTRIEL AU SERVICE D'UNE AMBITION NATIONALE

1.1 Modèle d'affaires : de la ferraille au produit fini	13
1.2 Une offre diversifiée adaptée aux besoins du marché	13
1.3 Chaîne de valeur : approvisionnement, production, distribution	14
1.4 Environnement réglementaire (CBAM, normes environnementales)	14
1.5 Facteurs externes affectant le modèle d'affaires	15



2 NOTRE APPROCHE ESG

2.1 Déclaration de conformité à la directive CSRD	18
2.2 Stratégies et ambitions	19
2.3 Alignement avec les Objectifs de Développement Durable (ODD)	22
2.4 Plan de transition climatique et politiques internes	25



3 ENVIRONNEMENT

E1 Changement climatique et énergie	32
E.1.1 Le procédé industriel et ses émissions	32
E.1.2 Note méthodologique de calcul des émissions	32
E.1.3 Bilan des émissions de gaz à effet de serre 2025	33
E.1.4 Intensité carbone par produit périmètre CBAM	33
E.1.5 Plan d'action énergétique et trajectoire de décarbonation	35
E2 Pollution atmosphérique gestion des rejets	36
E.2.1 Sources d'émissions atmosphériques	36
E.2.2 Contrôle des émissions résultats des campagnes de mesure	37
E.2.3 Gestion des produits chimiques et substances dangereuses	37
E3 Eau et ressources hydriques	38
E.3.1 Politique de gestion de l'eau	38
E.3.2 Risques hydriques et plans de maîtrise	38
E.3.3 Résultats de la surveillance des rejets liquides	39
E4 Biodiversité & milieux naturels	40
E.4.1 Caractérisation de l'environnement naturel	40
E.4.2 Pressions identifiées et démarche de maîtrise	41
E.4.3 Initiatives de verdissement et engagement territorial	41
E5 Économie circulaire & gestion des déchets	42
E.5.1 Les flux de matières un procédé conçu pour la circularité	43
E.5.2 Valorisation des co-produits industriels	43
E.5.3 Gestion des déchets industriels	45



4 SOCIAL

S1 Nos collaborateurs	51
S.1.1 Composition des effectifs au 31 décembre 2025	51
S.1.2 Politique de recrutement et intégration	52
S.1.3 Développement des compétences 2025	52
S.1.4 Rémunération et avantages sociaux	53
S.1.5 Diversité, équité et inclusion	53
S.1.6 Santé, sécurité et bien-être	54
S2 Chaîne de valeur et fournisseurs	56
S3 Communautés et engagement territorial	56
S4 Clients, qualité et conformité produit	57



5 GOUVERNANCE

G1 Architecture de gouvernance	60
G2 Éthique des affaires et lutte anticorruption	62
G3 Gestion des risques	64
G.3.1 Matrice de criticité des risques globaux	64
G.3.2 Matrice des risques ESG	64
G.3.3 Classification des enjeux (Critiques / Importants / Modérés / Émergents)	66
G.3.4 Double matérialité & priorisation stratégique	67
G4 Système de contrôle interne	69



GLOSSAIRE ESG	72
----------------------	-----------





Mot du Président

Abdelmajid BELMEKKI

Président Directeur Général, Riva Industries

Lorsque nous avons posé la première pierre du complexe de Jorf Lasfar, nous ne construisions pas seulement une aciérie. Nous bâtissions une conviction : le Maroc a les moyens de produire son propre acier, de transformer ses propres ferrailles, de créer sa propre valeur ajoutée industrielle. Une conviction portée par la certitude que notre pays, engagé dans une dynamique de développement sans précédent, ne peut pas se permettre d'importer ce qui constitue, littéralement, l'ossature de tout ce qu'il construit.

L'acier est le squelette des infrastructures. Il est dans les ponts que nous empruntons, les ports qui connectent notre économie au monde, les stades qui incarneront bientôt notre rayonnement international, les logements où grandissent nos familles. Satisfaire ce besoin localement, c'est contribuer à la souveraineté industrielle du Royaume et s'inscrire pleinement dans les ambitions du Nouveau Modèle de Développement. Le Maroc s'inscrit dans une dynamique de développement des infrastructures soutenue, portée par des chantiers structurants d'envergure nationale et régionale. La demande en acier long accompagne naturellement cette trajectoire. **Riva Industries** s'est construite pour y contribuer.

Mais nous avons fait plus que répondre à une demande. Nous avons choisi la filière la plus propre, la plus moderne, celle qui fait sens dans le contexte de transition énergétique et environnementale que traverse le monde : le four à arc électrique, alimenté par la ferraille recyclée. Ce choix porte en lui une logique profonde. L'acier est le seul matériau entièrement recyclable à l'infini. Chaque vieille voiture, chaque appareil ménager hors d'usage, chaque démolition devient une ressource. Sans industrie de recyclage, ces ferrailles finissent dans des décharges, dans les sols, dans les nappes phréatiques. Riva Industries organise leur valorisation. Nous ne nous contentons pas de produire proprement, nous contribuons à assainir un écosystème. C'est notre rôle dans la chaîne circulaire que le Maroc est en train de construire.

Ce modèle repose sur un trio que je tiens à nommer clairement : un volet économique, avec la création de valeur ajoutée locale et la substitution aux importations ; un volet social, avec des milliers d'emplois qualifiants pour des ingénieurs, techniciens et ouvriers marocains, et un engagement fort envers les communautés et les partenaires qui nous entourent ; un volet environnemental, avec une filière sidérurgique structurellement moins émettrice que les procédés conventionnels, et un plan de décarbonation ambitieux aligné sur les engagements du Maroc dans le cadre des Accords de Paris.

L'année 2025 marque une étape importante dans la concrétisation de ces engagements. Nous avons obtenu la certification EPD pour trois produits, figurant parmi les premiers dans le secteur au Maroc, ce qui atteste de leur performance carbone tout au long du cycle de vie. Nous avons engagé des investissements significatifs dans des équipements de tri et de valorisation des ferrailles, posant les bases d'une filière de recyclage structurée et pérenne. Nous avons signé avec l'État une convention d'investissement visant à diversifier notre offre de produits tout en accélérant notre transition énergétique, notamment à travers l'intégration de sources d'énergie renouvelables comme le solaire et l'éolien. Nous avons également mis en place notre première entité dédiée à la gestion globale des risques, pour piloter avec rigueur les risques industriels, commerciaux et environnementaux auxquels nous faisons face.

À l'horizon 2030, notre investissement total atteindra 5 milliards de dirhams, dont près de 800 millions dédiés à la performance environnementale : traitement des eaux, désenfumage, valorisation des co-produits, énergies renouvelables. Ces investissements traduisent des engagements concrets envers nos parties prenantes, nos collaborateurs, nos clients et les générations à venir. Chaque dirham investi dans cet axe est un engagement durable tenu envers nos parties prenantes, nos collaborateurs, nos clients et les générations futures.

Ce rapport marque une étape importante dans notre engagement en faveur de la transparence et de la création de valeur durable. Il rend compte des actions engagées, des résultats mesurés et des objectifs poursuivis. Il présente aussi, honnêtement, les défis qu'il nous reste à relever et les axes de progrès que nous nous fixons pour les prochaines éditions.

Ensemble, bâtir une industrie durable au service de la souveraineté énergétique du Maroc.



A propos

Périmètre du reporting

Ce rapport couvre l'ensemble des activités de Riva Industries pour l'exercice 2025. Son périmètre inclut les trois unités de production du complexe de Jorf Lasfar (Riva 1, Riva 2, Riva 3) ainsi que le siège social de Casablanca.

Les données présentées ont été collectées par les directions opérationnelles concernées : Hygiène Sécurité & Environnement, Capital Humain, Développement Durable & RSE, Finance & Contrôle de Gestion. Les indicateurs quantitatifs sont issus des systèmes internes de suivi ; les éléments qualitatifs ont été validés par chaque direction avant intégration.

Les émissions de gaz à effet de serre sont calculées conformément au GHG Protocol (Scopes 1, 2 et 3). Les données environnementales font l'objet de campagnes de mesure externes indépendantes. Les standards IFC sont utilisés comme référentiel complémentaire.



Notre démarche reflète l'engagement de Riva Industries en faveur d'un **développement industriel responsable et durable** et vise à offrir une vision transparente et détaillée de nos performances environnementales, sociales et de gouvernance (ESG), tout en mettant en lumière les initiatives déployées pour renforcer notre impact positif.

À travers ce document, nous souhaitons partager nos progrès, nos ambitions et nos engagements avec l'ensemble de nos parties prenantes, notamment nos collaborateurs, clients, fournisseurs, investisseurs et communautés locales. Notre objectif est de démontrer comment nous intégrons les principes ESG dans nos stratégies d'entreprise et nos opérations, en cohérence avec les normes internationales et les attentes du secteur.



Méthodologie de reporting

Le présent rapport marque une évolution significative par rapport à l'édition précédente en adoptant les normes européennes **ESRS (European Sustainability Reporting Standards)**, le référentiel de la directive **CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive)**. Ce choix répond à deux exigences : renforcer la rigueur et la comparabilité des données publiées et anticiper les attentes croissantes de nos partenaires en matière de transparence extra-financière. Concrètement, cette démarche se traduit par l'adoption de la double matérialité (ESRS 1), la structuration du rapport selon les thématiques de ces standards et l'établissement d'un inventaire de GES conforme au GHG Protocol.



1

RIVA INDUSTRIES, UN ACTEUR INDUSTRIEL AU SERVICE D'UNE AMBITION NATIONALE





« Riva Industries affirme son engagement en faveur d'une industrialisation souveraine, performante et responsable, conciliant compétitivité économique, progrès social et préservation des équilibres environnementaux. »

1

RIVA INDUSTRIES, UN ACTEUR INDUSTRIEL AU SERVICE D'UNE AMBITION NATIONALE



« Riva Industries affirme son engagement en faveur d'une industrialisation souveraine, performante et responsable, conciliant compétitivité économique, progrès social et préservation des équilibres environnementaux. »



I Charte de Développement Durable 2026 I

Filiale du Groupe Meski Invest, Riva Industries s'est imposée comme l'un des acteurs structurants de la sidérurgie marocaine. L'entreprise contribue au développement et à la modernisation de l'industrie nationale à travers une vision fondée sur l'innovation, l'excellence opérationnelle et l'investissement industriel. Spécialisée dans la production, la commercialisation et la distribution d'aciers longs, elle exploite un complexe sidérurgique intégré de plus de 100 hectares, implanté au sein de la zone industrielle MedZ à Jorf Lasfar et bénéficiant d'un accès direct aux infrastructures portuaires. Avec une capacité de production supérieure à un million de tonnes par an, Riva Industries participe activement au renforcement de la souveraineté industrielle du Royaume et accompagne les grands projets structurants du Maroc.

La vocation stratégique du groupe dépasse le marché national. Conformément aux orientations de sa Charte Développement Durable, Riva Industries contribue activement au renforcement de la souveraineté industrielle du Maroc et au développement des infrastructures nationales, en s'inscrivant dans la dynamique du Nouveau Modèle de Développement. Sur le plan régional, elle affirme son ambition de s'imposer comme hub sidérurgique de référence pour l'Afrique.



100+

hectares à
Jorf Lasfar



1 M+

tonnes/an de
capacité



2,9 Mds

MAD investis



4

gammes de produits



1.1 Modèle d'affaires : de la ferraille au produit fini

Le modèle industriel de Riva Industries repose sur la transformation de ferrailles recyclées en aciers longs à haute valeur ajoutée, sans recours à l'extraction minière. Ce procédé à base de four à arc électrique (EAF) constitue à la fois l'axe central de la compétitivité industrielle et le fondement de la démarche d'économie circulaire de l'entreprise. La valorisation des matières recyclées est ainsi inscrite dans la Charte Développement Durable du groupe comme un engagement stratégique structurant.

1.2 Une offre diversifiée adaptée aux besoins du marché

Riva Industries conçoit, fabrique et commercialise une large gamme de produits destinée aux secteurs de la construction, des travaux publics, de l'industrie et de l'agriculture. Grâce à une expertise industrielle avancée et des processus de production de pointe, l'entreprise garantit des produits de haute qualité répondant aux normes les plus strictes.

Gamme	Référence	Norme	Usages principaux	Conditionnement
Rond à béton	FeE500-3 nervuré	NM 01.4.097-2013	Ponts, tunnels, barrages, routes, ouvrages ferroviaires	Barres Ø 10–32 mm + couronnes Ø 6–16 mm
	FeE215 – FeE235	NM 01.4.097-2013	Armatures passives et secondaires, éléments de structure	Barres droites et couronnes
Ronds lisses	FeE235 lisse	NM 01.4.095	Armatures passives, ligatures, cadres, préfabrication	Couronnes 1,5–1,8 T Ø 5,5–16 mm
Fil machine	TSA – TSB	NM 01.4.080-2011	Treillis soudés, armatures préassemblées	Couronnes
	FM9 Calme		Clous, fils galvanisés, gabions, grillages	Couronnes
	FM8,5 Calme		Soudage à l'arc, électrodes enrobées	Couronnes
	FB10		Éléments de fixation et d'assemblage	Couronnes
Billettes	Section carrée		Demi-produit pour laminoirs de produits longs	130×130 & 150×150 mm L. 12 m



1.3 Chaîne de valeur : approvisionnement, production, distribution

La chaîne de valeur de Riva Industries s'étend de l'approvisionnement en ferrailles jusqu'à la livraison des aciers longs aux clients. Conformément aux engagements de la Charte Développement Durable, le groupe vise à développer des synergies durables avec l'ensemble de ses partenaires industriels et à promouvoir des pratiques responsables au sein de sa chaîne de valeur. En matière d'approvisionnement, la ferraille constitue la matière première exclusive du procédé de fusion EAF. Côté production, le complexe industriel de Jorf Lasfar concentre l'intégralité du processus de transformation sur un site unique de plus de cent hectares. Il comprend trois unités de production (Riva 1, Riva 2, Riva 3), dotées chacune de leurs propres installations de traitement des eaux et de contrôle des émissions. Enfin, Riva Industries distribue ses produits sur le marché national, avec une ambition affichée de développement à l'export sur le marché africain.

1.4 Environnement réglementaire (CBAM, normes environnementales)

Riva Industries opère en conformité avec les textes réglementaires marocains applicables à son activité : la loi-cadre 99-12 sur la protection et la mise en valeur de l'environnement, les décrets relatifs aux installations classées, et les normes de qualité de l'air et de gestion des rejets liquides en vigueur. Les campagnes de mesure externes réalisées annuellement par des organismes agréés vérifient cette conformité et leurs résultats sont intégrés au présent rapport. Les standards de la Banque mondiale (IFC Performance Standards) servent de référentiel complémentaire.



Depuis son entrée en phase transitoire en 2023, le mécanisme d'ajustement carbone aux frontières (CBAM) impose aux importateurs de certains produits sidérurgiques vers l'Union européenne de déclarer les émissions de CO₂ incorporées dans leurs produits et, à terme, de les compenser. Ce dispositif constitue un facteur de contexte important pour la filière acier au Maroc, et concerne directement trois gammes de Riva Industries : les billettes, le fil machine et le rond à béton.

Riva Industries œuvre continuellement à se conformer à ce cadre réglementaire à travers les initiatives et engagements détaillés dans le présent rapport. L'analyse des émissions incorporées par produit et les leviers de réduction engagés sont développés au chapitre suivant.

1.5 Les facteurs externes affectant le modèle d'affaires

Plusieurs dynamiques extérieures influencent directement le positionnement stratégique de Riva Industries. La Charte de Développement Durable reconnaît explicitement ces enjeux et engage le groupe à y répondre.

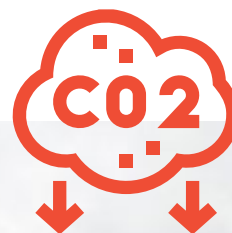
En effet, la transition vers des procédés industriels moins émetteurs de gaz à effet de serre s'impose comme un enjeu stratégique de premier ordre pour la filière acier. Riva Industries a inscrit la réduction de son empreinte carbone, le développement des énergies renouvelables et l'intégration des risques climatiques dans ses dispositifs de gestion des risques parmi les axes prioritaires de sa Charte. Les investissements dans des infrastructures solaires et éoliennes sont en cours de développement sur le site.



« Réduire continuellement l'empreinte carbone des activités industrielles ; promouvoir l'efficacité énergétique tout en ayant recours aux énergies renouvelables; et intégrer les risques climatiques et environnementaux dans les dispositifs de gestion des risques. »



I Axe 2 de la Charte de Développement Durable 2026 I



2

NOTRE APPROCHE ESG





« Assurer une communication financière et extra-financière fiable et intégrer les critères ESG dans les processus de gouvernance et d'investissement. »

2

NOTRE APPROCHE ESG

2.1 Déclaration de conformité

Le présent rapport ESG est établi conformément aux normes européennes de reporting de durabilité (ESRS), adoptées dans le cadre de la directive CSRD (2022/2464/UE). Bien que Riva Industries ne soit pas directement soumise à la CSRD en tant qu'entreprise marocaine, elle a choisi de s'y aligner volontairement le plus exigeant et le plus structuré des référentiels disponibles pour le reporting de durabilité des entreprises industrielles.



Ce choix s'inscrit dans l'engagement formalisé par la Charte de Développement Durable d'« assurer une communication financière et extra-financière fiable » et d'« intégrer les critères ESG dans les processus de gouvernance et d'investissement ».

Référentiel principal	ESRS Normes sectorielles agnostiques
Périmètre	Complexe Jorf Lasfar (Riva 1, 2, 3) + Siège Casablanca
Exercice couvert	1 ^{er} janvier 2025 > 31 décembre 2025
Référentiels complémentaires	GHG Protocol • IFC Performance Standards • ODD Nations Unies



2.2 Stratégies et ambitions

La stratégie ESG de Riva Industries structure les engagements du groupe autour de cinq axes stratégiques. Cette charte s'inscrit dans la dynamique nationale du Nouveau Modèle de Développement et des orientations royales en matière de développement durable.

Axe	Pilier stratégique	Engagements (Charte DD 2026)
1	 Souveraineté industrielle & valeur durable	• Renforcer la compétitivité de la sidérurgie marocaine et l'intégration industrielle nationale. • Intégrer les critères ESG dans les processus de gouvernance et d'investissement. • Promouvoir l'innovation, la digitalisation et l'excellence opérationnelle.
2	 Décarbonation & équilibres environnementaux	• Réduire continuellement l'empreinte carbone. • Développer les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique. • Promouvoir l'économie circulaire et la valorisation des matières recyclées. • Préserver les ressources naturelles (eau, énergie). • Intégrer les risques climatiques dans la gestion des risques.
3	 Développement social et territorial	• Favoriser la création d'emplois directs et indirects. • Encourager l'insertion professionnelle et la formation des talents marocains. • Contribuer au développement des territoires industriels. • Renforcer les initiatives sociales, éducatives et citoyennes.
4	 Gouvernance responsable et éthique exemplaire	• Garantir une gouvernance transparente et responsable. • Prévenir toute forme de corruption, fraude ou conflit d'intérêt. • Assurer une communication financière et extra-financière fiable. • Promouvoir des pratiques responsables au sein de la chaîne de valeur.
5	 Capital humain & sécurité	• Faire de la santé et de la sécurité une priorité absolue. • Développer une culture sécurité à tous les niveaux du groupe. • Favoriser la diversité, l'égalité des chances et l'inclusion. • Encourager la formation continue et maintenir un dialogue social constructif.

Grâce à des initiatives en matière d'optimisation énergétique et de recyclage, l'entreprise s'inscrit dans une démarche durable visant à réduire son empreinte carbone et à promouvoir une sidérurgie plus verte.

Riva Industries met en œuvre des pratiques éco-responsables à travers l'ensemble de ses processus industriels afin d'optimiser l'utilisation des ressources naturelles et de limiter son empreinte environnementale. Cet engagement repose sur plusieurs axes majeurs :



Optimisation de l'efficacité énergétique :

Déploiement de technologies innovantes permettant de réduire la consommation énergétique de l'ensemble des sites de production.



Minimisation des impacts environnementaux :

Intégration de critères environnementaux dès la phase de conception des projets d'investissement afin de limiter les effets négatifs sur l'écosystème.



Gestion et valorisation des déchets :

Réduction à la source, tri, recyclage et réutilisation des déchets.



Utilisation rationnelle des ressources :

Amélioration des processus industriels afin d'optimiser la consommation d'eau, d'énergie et de matières premières.



Réduction des émissions polluantes :

Mise en place de dispositifs permettant de limiter les rejets atmosphériques et de respecter les normes environnementales en vigueur.



Prévention et sécurité environnementale :

Développement de mesures préventives pour protéger l'environnement et assurer la sécurité des installations et des collaborateurs.

Vers le Net Zéro : une ambition 2050

Au-delà des objectifs opérationnels, Riva Industries inscrit sa trajectoire dans un horizon à long terme aligné sur les engagements climatiques du Maroc et les attentes de ses parties prenantes notamment les autorités, clients et communautés. L'objectif Net Zero 2050 – neutralité carbone sur l'ensemble des Scopes 1, 2 et 3 – constitue l'horizon stratégique vers lequel le groupe oriente progressivement ses investissements et ses choix technologiques.

Cette ambition se construit par étapes. Les objectifs 2026 – réduction de la consommation électrique et de fioul lourd, intégration des énergies renouvelables – posent les premiers jalons d'une trajectoire qui se prolongera sur les horizons 2030 et 2040, avec des objectifs intermédiaires chiffrés en cours de formalisation.





2.3 Alignement avec les Objectifs de Développement Durable (ODD)

Les engagements de Riva Industries s'inscrivent dans le cadre de l'Agenda 2030 des Nations Unies. Le groupe contribue activement à 16 ODD, à travers des actions couvrant ses trois piliers : environnemental, social et de gouvernance.

ODD 1 Pas de pauvreté

Riva Industries met en place des programmes sociaux pour soutenir les personnes en situation d'extrême pauvreté. Un **programme de microcrédit** en partenariat avec les coopératives permet de promouvoir les produits du terroir et de renforcer l'autonomie économique des plus vulnérables. L'entreprise facilite également l'**accès à l'éducation** et à la **formation professionnelle** en fournissant des transports en commun, des fournitures scolaires et des cartables aux enfants issus de milieux défavorisés. De plus, Riva Industries encourage l'**entrepreneuriat social** en collaborant avec l'Initiative Nationale de Développement Humain (INDH) pour créer des opportunités d'emploi dans les **communautés** marginalisées.

ODD 2 Faim « Zéro »

Riva Industries a mis en place un programme d'appui technique aux agriculteurs pour améliorer leurs pratiques agricoles et renforcer leur productivité.



ODD 3 Bonne santé et bien-être

La santé et la sécurité des collaborateurs et de la communauté sont au cœur des préoccupations de Riva Industries à travers un dispositif Santé et Sécurité au Travail rigoureux. A travers l'association BASSMA qu'elle a créée, Riva Industries soutient les patients atteints d'insuffisance rénale. Elle met également en place des initiatives telles que les journées de sensibilisation à la santé, le dépistage du cancer du sein, des campagnes de don de sang, entre autres.



ODD 4 Éducation de qualité

Riva Industries investit dans la formation en proposant des sessions annuelles de recyclage et de leadership. L'école de sécurité et la MESKI ACADEMY sont des initiatives phares visant à renforcer les compétences des employés et à intégrer les nouvelles recrues dans un cadre technique et technologique performant.



ODD 5 Égalité entre les sexes

Un programme de sensibilisation lutte contre les stéréotypes de genre, tandis que des formations sur les droits des femmes et l'égalité des chances dans le milieu professionnel favorisent une meilleure inclusion des femmes, notamment aux postes de responsabilité.



ODD 9 Industrie, innovation et infrastructures

Parmi les projets phares : le "Green Steel", la digitalisation des processus environnementaux et de sécurité, la valorisation du scorie noir pour produire l'asphalte, et la construction d'une unité de traitement des poussières.



ODD 6 Eau propre et assainissement

Riva Industries opère une station de traitement des eaux pour recycler les eaux usées et analyser les rejets d'eau, contribuant ainsi à une gestion durable des ressources hydriques.



ODD 10 Réduction des inégalités

L'entreprise promeut l'accès équitable à l'éducation et aux services sociaux pour tous, tout en garantissant une politique d'égalité en milieu professionnel.



ODD 7 Énergie propre et à coût abordable

L'entreprise investit dans les énergies renouvelables avec des éoliennes et un parc solaire. Elle optimise également sa consommation énergétique en valorisant certains déchets en interne, comme les huiles usagées, et en améliorant l'efficacité énergétique de ses laminoirs.



ODD 11 Villes et communautés durables

Riva Industries met en place des initiatives de réduction des émissions carbone et de pollution, tout en améliorant les infrastructures des zones industrielles avec des éclairages optimisés et des audits écologiques réguliers.



ODD 8 Travail décent et croissance économique

Riva Industries favorise l'employabilité grâce à des formations professionnelles et à des partenariats académiques. La stimulation de l'économie locale et le respect des droits du travail font partie intégrante de sa politique.



ODD 12 Consommation et production responsables

L'entreprise réalise des analyses environnementales régulières, assure une gestion rigoureuse des déchets et suit de près le cycle de vie de ses produits pour minimiser son empreinte écologique.





ODD 13 **Lutte contre les changements climatiques**

Avec une politique axée sur l'optimisation énergétique, le recyclage et le développement des énergies renouvelables, Riva Industries s'inscrit dans une démarche active de réduction des émissions de gaz à effet de serre.



ODD 15 **Vie terrestre**

L'entreprise engage des actions de reforestation et de restauration écologique pour lutter contre la déforestation et préserver la biodiversité.



ODD 16 **Paix, justice et institutions efficaces**

Riva Industries encourage un dialogue social permanent et assure de bonnes conditions de travail à travers divers événements et activités de cohésion.



ODD 17 **Partenariats pour la réalisation des objectifs**

L'entreprise collabore avec des institutions publiques et privées pour financer et développer des projets durables, favorisant le partage des meilleures pratiques à l'échelle nationale et internationale.

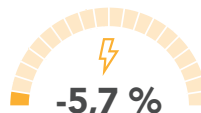
2.4 Plan de transition climatique et politiques internes

Le plan de transition climatique est une exigence obligatoire de la CSRD. La Charte Développement Durable de Riva Industries engage le groupe à « réduire continuellement l'empreinte carbone des activités industrielles » et à « développer le recours aux énergies renouvelables et à l'efficacité énergétique ».

En 2025, le bilan GES complet couvrant les scopes 1+2 est établi à **516 772 tCO₂eq**.

Bilan GES
Scopes 1+2
516 772 tCO₂eq

Les **objectifs** fixés pour **2026** visent à atteindre **-5,7 %** pour la consommation électrique, **-26 %** consommation fioul lourd (passage au GPL Riva 1).



Concernant les **énergies renouvelables**, le projet de parc photovoltaïque est en cours de validation financière ; un contrat d'électricité éolienne est également en négociation.



Le **Plan d'action énergétique** intègre ainsi 12 actions identifiées à l'issue de l'audit énergétique 2024.

Les politiques internes ESG de Riva Industries formalisent les engagements du groupe sur chaque dimension matérielle. La Charte Développement Durable 2026 constitue le document politique de référence, complété par les politiques opérationnelles détaillées ci-dessous.

Politique	Référence	Statut	Périmètre
Charte Développement Durable	Version 2026	En vigueur	Groupe Riva Industries tous sites
Politique QSE (Qualité, Sécurité, Environnement)	Politique QSE	En vigueur	Complexe Jorf Lasfar certification QSE en cours
Politique Ressources Humaines	Version 2025 7 axes	En vigueur	Ensemble des collaborateurs et sous-traitants
Politique de gestion des déchets	Procédure F-075	En vigueur	Complexe Jorf Lasfar
Politique de gestion des produits chimiques	Procédure interne	En vigueur	Tous les secteurs / zones à risque
Politique de gestion des incidents	Procédure interne	En vigueur	Ensemble du complexe système SAR
Code de conduite fournisseurs	Contrats cadre	En vigueur	Tous les fournisseurs et sous-traitants
Code d'intégrité & éthique	Code interne	En vigueur	Tous les collaborateurs
Politique égalité H/F & DEI	Politique RH 2025. principe d'égalité de traitement en vigueur	En vigueur	Principe d'évaluation au mérite déjà appliqué (compétences, qualifications, performances, sans discrimination) ; politique dédiée à venir.





3

ENVIRONNEMENT



Riva Industries produit de l'acier à partir de ferrailles recyclées. Ce choix technologique fondateur le four à arc électrique (EAF) alimentant une chaîne de production intégrée lui confère un avantage environnemental structurel par rapport à la sidérurgie conventionnelle à base de minerai. Ce chapitre documente, mesure et contextualise cette performance, en couvrant les cinq dimensions environnementales de la référence ESRS : climat, pollution, eau, biodiversité et économie circulaire.

Les données présentées couvrent l'exercice 2025 pour l'ensemble des trois unités de production du complexe sidérurgique à Jorf Lasfar (Riva 1, Riva 2, Riva 3). Elles sont issues des systèmes internes de suivi, des campagnes de mesure externes conduites par des organismes agréés, et des registres opérationnels des équipes HSE et Environnement.

3

ENVIRONNEMENT



« Recycler l'acier, c'est garantir
un avenir durable »



Mohamed Chami

Directeur Général
Riva Industries



Le recyclage est souvent présenté comme une évidence. Il est associé à un geste citoyen, à une ambition environnementale ou à un indicateur de performance. Les taux de recyclage sont publiés, les objectifs sont fixés, et les progrès sont salués.

Mais avant les chiffres et les engagements, une question essentielle mérite d'être posée : qu'est-ce qui rend le recyclage réellement possible ? Car derrière chaque matériau recyclé se cache une organisation industrielle, logistique et humaine qui transforme un déchet en ressource. C'est cette réalité, souvent méconnue, qui constitue le véritable fondement de l'économie circulaire.

La réponse est industrielle avant d'être citoyenne. Si aujourd'hui les ménages européens séparent leurs déchets, si des filières de récupération existent, si les ferrailles trouvent un débouché plutôt qu'une décharge, c'est parce qu'il existe des industries prêtes à les transformer. L'organisation de la collecte ne précède pas l'industrie du recyclage, elle en est la conséquence. Sans acheteur, sans transformateur, sans procédé industriel capable d'absorber ces matières premières secondaires, aucune incitation ne suffira à structurer durablement une filière de tri.

C'est une vérité que nous vivons chaque jour à Riva Industries. La World Steel Association estime que **plus de 800 millions de tonnes de ferrailles sont recyclées dans le monde chaque année**, la plus grande activité de recyclage de matières premières à l'échelle planétaire. Ce chiffre n'est pas le fruit d'une prise de conscience collective. Il est le résultat d'une infrastructure industrielle qui a rendu le recyclage économiquement viable et logistiquement possible.

Au Maroc, cette infrastructure était largement manquante. L'activité de récupération des ferrailles était artisanale, dispersée, non organisée, non par manque de bonne volonté, mais parce qu'il n'existait pas d'industrie de recyclage à la hauteur pour drainer ces flux. Riva Industries a changé la donne. En installant un four à arc électrique de 100 tonnes au cœur du complexe de Jorf Lasfar, nous avons créé les conditions d'une filière organisée. **Nous avons investi 350 millions de dirhams dans des équipements de tri, de broyage et de séparation des métaux ferreux et non ferreux**, des outils qui permettent de valoriser des ferrailles mélangées, éparpillées, qui auraient autrement disparu dans la nature.

Ce n'est pas une posture environnementale. C'est une logique industrielle qui produit un effet environnemental majeur : chaque tonne de ferraille transformée en Riva Industries est une tonne qui n'a pas été extraite d'une mine, une tonne qui n'a pas alimenté une filière à haut-fourneau, une tonne qui n'est pas restée dans un sol ou une nappe phréatique.

La transition vers une économie circulaire ne se décrète pas. Elle se construit, pièce par pièce, en ancrant dans les territoires des industries capables de fermer les boucles de matières. Nous avons choisi de jouer ce rôle au Maroc. Nous continuerons à le jouer, à mesure que notre capacité de traitement monte en puissance et que la filière de récupération des ferrailles marocaines s'organise autour d'un débouché industriel crédible.

L'acier est le seul matériau entièrement recyclable à l'infini. C'est une propriété physique remarquable. Mais elle ne vaut que si une industrie lui donne vie.



+800 millions de tonnes
de ferrailles recyclées
dans le monde chaque année



100 tonnes
capacité du four à arc électrique
de Riva Industries



350 millions de dirhams
investis dans des équipements de tri, de
broyage et de séparation des métaux



E1 - Changement climatique & énergie

Riva Industries établit chaque année un inventaire complet de ses émissions de gaz à effet de serre, conformément au GHG Protocol Corporate Standard. Cet inventaire couvre les trois périmètres réglementaires : les émissions directes des installations (Scope 1), les émissions liées à l'achat d'électricité (Scope 2), et les émissions indirectes de la chaîne de valeur (Scope 3). Cet inventaire sert également de base au reporting CBAM pour les produits exportés vers l'Union européenne.

E.1.1 Le procédé industriel et ses émissions

Le procédé de production de Riva Industries repose sur un four à arc électrique (EAF) de 100 tonnes, complété par un four poche (LF) pour l'affinage chimique. La chaîne se décompose en deux étapes dont découlent les émissions de chaque produit :

Étape	Process	Opérations	Produits concernés
1	Production de billettes	Fusion du scrap (EAF) › affinage chimique (LF) › dégazage sous vide › coulée continue	Billettes, Rond à béton, Fil machine
2	Laminage à chaud	Réchauffage des billettes › laminage › produits finis	Rond à béton (Process 2) Fil machine (Process 2')

Les émissions liées à chaque produit s'accumulent selon les étapes de transformation impliquées : la billette ne porte que les émissions du Process 1, tandis que le rond à béton et le fil machine ajoutent les émissions du laminage à chaud. C'est ce qui explique l'écart d'intensité carbone entre les gammes.

Un élément structurant du modèle est le taux de matières recyclées, **supérieur à 93 %** caractéristique essentielle qui détermine la performance environnementale globale des produits et constitue l'avantage compétitif fondamental du procédé EAF par rapport à la voie haut-fourneau.

E.1.2 Note méthodologique de calcul des émissions

Le calcul des émissions GES repose sur la quantification des émissions directes et indirectes associées aux procédés de production, conformément au GHG Protocol Corporate Standard. Le bilan carbone 2023, établi selon le GHG Protocol et l'ISO 14064-1 constitue l'année de référence de l'inventaire GES de Riva Industries.

Les **émissions directes (Scope 1)** incluent celles issues de la combustion de combustibles dans les fours et équipements fioul lourd, carbone injecté, GPL, gasoil ainsi que les réactions chimiques propres au procédé sidérurgique.

Les **émissions indirectes (Scope 2)** correspondent à la consommation d'électricité, calculée à partir du facteur d'émission du mix électrique marocain, retenu à 0,7 kg CO₂/kWh. Ce facteur, relativement élevé, explique le poids prépondérant des émissions indirectes dans le bilan total et souligne l'enjeu stratégique de la transition vers des sources d'électricité renouvelables pour Riva Industries.



Scope 1



Scope 2

E.1.3 Bilan des émissions de gaz à effet de serre 2025

Le tableau ci-dessous présente les émissions 2025 avec le comparatif 2023 (année de référence) :

Source d'émission	Consommation 2025	Émissions 2023 (tCO ₂ eq)	Émissions 2025 (tCO ₂ eq)	Facteur d'émission
Électricité (Scope 2)	553 440 MWh	321 980	387 408	0,7 kg CO ₂ /kWh
Fioul lourd (Scope 1)	27 633 t		85 663	3,1 t CO ₂ /t
Carbone injecté (Scope 1)	10 037 t		36 134	3,6 t CO ₂ /t
GPL (Scope 1)	1 469 t		4 406	3,0 t CO ₂ /t
Gasoil (Scope 1)	988 t		3 161	3,2 t CO ₂ /t
Sous-total Scope 1		321 980	129 364	25 % du total
TOTAL Scopes 1+2		426 963	516 772	+21 %
Scope 3 (chaîne de valeur)		42 767,31		Année base 2023
TOTAL Scopes 1+2+3		469 729,96		

La progression des émissions entre 2023 et 2025 (+21 % sur les Scopes 1+2) reflète la montée en puissance du complexe sur cette période. Les actions du plan de décarbonation visent à inverser cette trajectoire à partir de 2026.

Le détail du Scope 3 2023 se décompose comme suit : transport amont 26 823 tCO₂eq · biens achetés 7 384 tCO₂eq · transport aval 5 119 tCO₂eq · déchets 821 tCO₂eq · immobilisations 2 328 tCO₂eq · déplacements 292 tCO₂eq.

E.1.4 Intensité carbone par produit périmètre CBAM

Dans le cadre du CBAM, les émissions incorporées dans les produits exportés vers l'Union européenne sont calculées en distinguant émissions directes (combustion, réactions chimiques) et émissions indirectes (consommation d'électricité). Le bilan global de l'installation s'établit à environ 306 312 tCO₂, avec une répartition qui souligne le poids prépondérant des émissions indirectes.

Catégorie d'émissions	Volume (tCO ₂)	Part du total	Source principale
Émissions directes	41 930	14 %	Combustion (gaz, charbon, fuel, électrodes graphite)
Émissions indirectes	264 382	86 %	Consommation électricité (EAF, laminage, auxiliaires)
TOTAL périmètre CBAM	306 312	100 %	

Deux approches complémentaires documentent l'intensité carbone des produits de Riva Industries.

Produit	Intensité CBAM (tCO ₂ /t)	Intensité ACV GWP (kg CO ₂ /t)	Process couvert	Explication de l'écart
Billette d'acier	1,21 tCO ₂ /t	~1 180	Process 1	Fusion EAF + affinage four poche uniquement
Rond à béton	1,37 tCO ₂ /t	~1 340	Process 1+2	Ajout du laminage à chaud (réchauffage billettes, énergie laminage)
Billette d'acier	1,64 tCO ₂ /t	~1 580	Process 1+2'	Laminage wire rod besoins énergétiques supérieurs au rebar

La cohérence entre les deux approches est confirmée les légères différences s'expliquent par le périmètre (CBAM = installation seule / ACV = cradle-to-gate avec données 2024).

Crédit carbone lié à la circularité

L'ACV intègre un module D (évaluation des bénéfices du recyclage en fin de vie) générant un crédit carbone d'environ **-1 220 kg CO₂/tonne** pour les trois produits, sur la base d'un **taux de recyclage de 95 %** en fin de vie. Ce crédit compense une grande partie des émissions de production et illustre la valeur environnementale du modèle acier recyclé sur l'ensemble du cycle de vie.



E.1.5 Plan d'action énergétique & trajectoire de décarbonation

Riva Industries a structuré sa trajectoire de décarbonation autour de cinq axes, définis à l'issue d'un audit énergétique complet conduit en 2024. Parmi les leviers identifiés, le hot charging (chargement des billettes encore chaudes directement dans les fours de laminage) permet des réductions importantes de la consommation énergétique. Cette action est en cours de déploiement sur Riva 1 (prévu juin 2026).

Axe stratégique	Action	Horizon	Statut
1. Décarbonation des combustibles	Passage fioul > GPL (Riva 1)	Juin 2026	En cours de finalisation technique
	Nouveaux préchauffeurs GPL (Riva 3)	2026	Réalisé
2. Efficacité énergétique	Chargement à chaud Riva 1 (automatisation)	Juin 2026	Réalisé
	Réduction temps LF économie électrique (Riva 3)	2026	Réalisé
	Optimisation consommation ASU (Riva 3)	2026	Réalisé
	ORC récupération chaleur (Riva 3)	2026	En étude
3. Énergies renouvelables	Installation parc photovoltaïque	2026	Implementation
	Contrat fourniture électricité éolienne	2026	En cours de signature
4. Réduction émissions atmosphériques	Enrichissement O ₂ combustion (Riva 2)	2026	En étude
	Co-incinération huiles usagées (Riva 2)	En attente agrément	Autorisation en cours
5. Logistique & émissions indirectes	Réception directe ferraille PAF (Riva 3)	2025	Réalisé
	Amélioration préparation ferraille (cisaille & broyeur)	Avr. 2026	En cours d'installation
Objectifs 2026	Réduction consommation électricité	2026	- 5,7 %
Objectifs 2026	Réduction consommation fioul lourd (passage GPL)	2026	- 26 %

Ces actions adressent simultanément la réduction des émissions GES pour le reporting CSRD et la réduction de l'intensité carbone des produits pour limiter l'exposition au coût CBAM à partir de 2026. Selon l'Analyse de cycle de vie, la transition vers un mix électrique décarboné constitue le **levier le plus efficace**, pouvant réduire significativement les émissions sur l'ensemble de la chaîne de valeur.

E2 - Pollution atmosphérique et gestion des rejets

Le procédé sidérurgique de Riva Industries génère des émissions et des rejets à plusieurs étapes de la chaîne de production : de la fusion de la ferraille dans le four à arc électrique jusqu'au laminage à chaud des produits finis. Cette section couvre les émissions atmosphériques, les rejets liquides et la gestion des produits chimiques dangereux. La gestion des déchets solides industriels et la valorisation des co-produits, qui s'inscrivent dans la logique d'économie circulaire du groupe, sont traitées dans la section E5.

E.2.1 Sources d'émissions atmosphériques

Le processus sidérurgique de Riva Industries génère des émissions atmosphériques à plusieurs étapes de la chaîne de production. La nature et l'intensité de ces émissions sont directement liées aux intrants du procédé EAF + four poche (LF) :

Étape	Intrant / source	Polluants générés	Dispositif de maîtrise
Fusion EAF	Électrodes en graphite, charbon injecté, anthracite	Particules (PM), CO, SO ₂ , NOx, métaux lourds (Zn, Pb, Ni)	Filtre à manches (FTP) sur cheminée EAF contrôle continu
Affinage LF	Alliages (FeMn, FeSi), chaux, dolomie	Poussières métalliques, fines de chaux	Captation sur four poche dépoussiéreur
Laminage à chaud	Gaz naturel, fuel lourd (réchauffage billettes)	CO ₂ , NOx, SO ₂ , poussières fines	Analyseurs O ₂ installés (Riva 1, 2, 3) combustion optimisée en temps réel
Fusion EAF	Ferraille recyclée (allées de circulation)	Poussières fugitives	Arrosage poussières (eaux recyclées circuit fermé)



E.2.2 Contrôle des émissions résultats des campagnes de mesure

Chaque unité de production fait l’objet d’une campagne de mesure annuelle des émissions atmosphériques, conduite par un organisme agréé indépendant. Les paramètres surveillés incluent les matières particulaires en suspension (MPS), les oxydes de soufre (SOx), les oxydes d’azote (NOx), le CO₂ et les métaux lourds (Nickel, Zinc). Ci-après, les résultats 2024-2025 :

Unité	Année	Conformité	Non-conformité identifiée	Action corrective
Riva 1	2024	92 %	Nickel (Ni) hors seuil	Analyseur O ₂ installé ; suivi combustion renforcé
Riva 2	2024	100 %	Aucune	Analyseur fumée en cours d’installation
Riva 3	2024	100 %	Aucune	Maintien fiabilité FTP
Riva 1	2025	100 %	Aucune	Analyseur O ₂ opérationnel fin 2025
Riva 2	2025	100 %	Aucune	Analyseur O ₂ installé
Riva 3	2025	100 %	Aucune	Suivi qualité ferraille + FTP maintenu

L’installation progressive d’analyseurs d’oxygène et de fumées sur les trois fours entre 2024 et 2025 permet de garantir une combustion optimale en temps réel. Cette mesure réduit simultanément les émissions de polluants atmosphériques et la consommation énergétique répondant ainsi à deux enjeux ESG en même temps.



E.2.3 Gestion des produits chimiques et substances dangereuses

Riva Industries réalise un inventaire systématique des produits chimiques utilisés sur les trois unités. Chaque substance dispose d’une fiche de données de sécurité (FDS) affichée aux points d’usage. Les produits les plus utilisés couvrent les secteurs hydraulique, mécanique, WTP et laminoirs : huiles industrielles et hydrauliques, produits de traitement de l’eau (soude caustique, acide chlorhydrique, hypochlorite de sodium), gaz industriels (azote, oxygène, GPL, propane) et lubrifiants spéciaux. Les additifs métallurgiques (chaux, dolomie, alliages FeMn et FeSi) font également l’objet de fiches FDS spécifiques.

E3 - Eau & ressources hydriques

La gestion responsable de l'eau est l'un des engagements environnementaux les plus structurants de Riva Industries. Le site de Jorf Lasfar, implanté dans un environnement littoral côtier soumis à des contraintes hydriques spécifiques salinité, vents marins, sols particuliers a organisé ses installations autour d'un principe central : recycler l'intégralité des eaux industrielles en circuit fermé.

E.3.1 - Politique de gestion de l'eau

Le complexe de Jorf Lasfar a organisé ses installations autour d'un principe de circuit fermé pour les eaux industrielles : les trois stations de traitement des eaux (WTP une par unité) assurent le traitement, le contrôle qualité et la réinjection des eaux de refroidissement dans le processus de production, conformément au plan de surveillance HSE.

Deux flux distincts font l'objet de rejets autorisés et strictement contrôlés : les eaux sanitaires, et une fraction résiduelle d'eaux industrielles dont la conformité est vérifiée avant rejet.

La consommation d'eau varie selon les gammes produites. L'ACV réalisée sur les produits de Riva Industries (données 2024) établit une hiérarchie claire liée à la complexité des procédés thermomécaniques : le fil machine est le produit le plus exigeant en ressources hydriques, suivi du rond à béton, en raison des systèmes de refroidissement intensifs utilisés lors du laminage à chaud. La billette, qui ne subit pas de transformation mécanique lourde après coulée, présente la consommation hydrique la plus faible.

E.3.2 - Risques hydriques et plans de maîtrise

Une analyse formelle des risques liés à l'eau a été conduite et documentée. Les cinq risques identifiés et leurs mesures de maîtrise associées sont les suivants :

Risque	Description	Mesures de maîtrise	Dispositif de maîtrise
Pénurie d'eau	Réduction de la disponibilité réseau	Suivi consommations + recyclage circuits fermés	Consommation m³/an
Pollution des rejets	Rejet accidentel d'effluents non conformes	WTP + analyses périodiques	Résultats analyses
Fuites réseau	Pertes dues aux fuites de canalisation	Inspection régulière + maintenance préventive	Volume perdu / incidents
Défaillance WTP	Dysfonctionnement station traitement	Maintenance + contrôle équipements	Nb incidents traitement
Sur-consommation	Usage inefficace en process	Circuits fermés + sensibilisation personnel	Consommation spécifique m³/t acier



Trois projets structurants sont en cours d'exécution pour renforcer la maîtrise hydrique :

-  **Réhabilitation et extension des réseaux d'assainissement**
-  **Projet de dessalement pour valoriser les eaux recyclées (horizon 2026)**
-  **Étude de mise en place d'un traitement par osmose inverse des effluents résiduels**

E.3.3 - Résultats de la surveillance des rejets liquides

Le complexe de Jorf Lasfar opère selon une politique d'usage rationnel de l'eau, structurée autour de trois stations de traitement des eaux (WTP) dont l'objectif est de recycler en circuit fermé l'ensemble des effluents industriels. Les eaux de refroidissement sont récupérées, traitées et réinjectées dans le processus.

Les paramètres surveillés en interne (hebdomadaire) et par organisme externe (annuel) couvrent le pH, les huiles et graisses, les MES, les hydrocarbures totaux, la DCO, la DBO5 et les métaux lourds. Les résultats 2024-2025, ci-après :



Eaux industrielles (Riva 1, 2, 3) : conformité 98 %. L'écart sur la conductivité (supérieure au seuil de 2 700 $\mu\text{S}/\text{cm}$) est directement lié à l'intensité du recyclage en circuit fermé. Ces eaux sont utilisées exclusivement pour l'arrosage des poussières sur site.



Eaux sanitaires : conformité 96 % en 2024. Un écart de conductivité identifié en 2025 est en cours de traitement (inspection, projet dessalement, dérivation conforme délai fin 2026).



Eaux souterraines (puits 3 et 5) : conformité 97 % en 2025. Des écarts sur chlorures et sodium constatés sur des puits situés à plus de 300 m des installations font l'objet d'actions correctives (réparation bassins, contrôle étanchéité, bacs rétention).



E4 - Biodiversité et milieux naturels

Consciente de l'importance de son environnement naturel, Riva Industries a engagé une démarche de compréhension et de préservation de la biodiversité autour de son complexe industriel de Jorf Lasfar. Cette approche vise à évaluer les interactions entre les activités du site et les écosystèmes locaux, afin d'orienter des actions concrètes en faveur de leur protection.

E.4.1 Caractérisation de l'environnement naturel

Le site de Jorf Lasfar s'inscrit dans un environnement à dominante littorale, comprenant des milieux ouverts, des zones influencées par le climat marin et des espaces anthropisés liés aux activités industrielles de la zone Med-Z. Les observations menées sur le terrain permettent d'analyser les caractéristiques écologiques de la zone en prenant en compte la diversité des habitats présents.

Les résultats mettent en évidence une biodiversité typique des écosystèmes côtiers marocains, structurée autour de deux composantes principales :



Végétation : composée d'espèces adaptées aux contraintes locales, notamment la salinité, les vents marins et les sols spécifiques. Ces formations végétales jouent un rôle important dans la stabilisation des sols et le maintien de l'équilibre écologique local.



Faune : la présence d'invertébrés terrestres et d'une avifaune variée témoigne du fonctionnement des chaînes écologiques locales. Ces espèces participent activement aux cycles naturels : pollinisation, décomposition de la matière organique et régulation des équilibres biologiques.

E.4.2 Pressions identifiées et démarche de maîtrise

Comme dans toute zone industrialisée, certaines pressions peuvent influencer les milieux naturels environnants. Riva Industries intègre ces enjeux dans sa stratégie environnementale en développant des actions de suivi, de sensibilisation et d'amélioration continue visant à limiter son empreinte écologique.

Les principaux vecteurs d'interaction entre les activités industrielles et les écosystèmes locaux font l'objet d'une surveillance active dans le cadre du plan HSE du complexe notamment les émissions atmosphériques (documentées en section E2), la qualité des eaux souterraines (documentée en section E3) et les nuisances sonores.

E.4.3 Initiatives de verdissement et engagement territorial

Riva Industries conduit plusieurs initiatives concrètes de verdissement de son site industriel :



Aménagement d'espaces verts à proximité des installations et plantation d'arbres



Réutilisation des boîtes en bois de l'emballage ferraille comme bacs horticoles illustration directe de la logique d'économie circulaire appliquée au verdissement



Actions de reforestation en partenariat avec des initiatives publiques et associatives locales, en lien avec les engagements ODD 15 (Vie terrestre)

À travers cette démarche, Riva Industries affirme son ambition de concilier activité industrielle et respect des écosystèmes, en contribuant à une gestion durable de la biodiversité à l'échelle locale.

Riva
INDUSTRIES
حديد بلادي

E5 - Economie circulaire et gestion des déchets

L'économie circulaire n'est pas un programme de plus chez Riva Industries : c'est le fondement même du modèle industriel. Transformer des déchets métalliques en produits sidérurgiques à haute valeur ajoutée, avec un taux de matières recyclées supérieur à 93 %, c'est la définition littérale de ce que produit Riva Industries, à chaque coulée.



« L'acier vert, de l'ambition à la démonstration »



Achraf El Yahyaoui

*Directeur Développement Durable
& Relations Publiques*



Il y a un an, nous posons les bases d'une ambition : faire de Riva Industries un acteur clé de la sidérurgie verte en Afrique. En 2025, cette ambition s'est transformée en données mesurables, en certifications obtenues, en procédés documentés.

Notre procédé le four à arc électrique alimenté par des ferrailles recyclées génère une intensité carbone de 1,21 tCO₂ par tonne de billette, inférieure à celle de la voie haut-fourneau conventionnelle. Ce n'est pas une promesse : c'est le résultat d'une Analyse de Cycle de Vie réalisée en 2024 selon les normes ISO 14025 et EN 15804+A2, qui documente pour la première fois la performance environnementale de nos produits sur l'ensemble de leur cycle de vie. Elle confirme également un crédit carbone additionnel de -1 220 kg CO₂/tonne lié au recyclage en fin de vie, sur la base d'un taux de recyclage de 95 %. L'acier de Riva Industries n'est pas seulement bas carbone à la production, il l'est aussi après usage.

Ce positionnement prend une dimension stratégique dans le contexte du CBAM européen. Nos trois gammes concernées billettes, rond à béton, fil machine disposent désormais d'une intensité carbone certifiée et traçable, qui répond aux exigences de déclaration de l'Union européenne. C'est un avantage compétitif réel pour nos clients soumis à ces obligations.

Notre ambition pour 2030 se construit sur plusieurs fronts simultanément : réduire notre empreinte carbone et intégrer les énergies renouvelables dans notre mix énergétique, mais aussi renforcer la reconnaissance de notre démarche ESG auprès des marchés de capitaux ; Riva Industries a rejoint en 2025 la première cohorte du Programme d'accompagnement initié par l'AMMC et la Bourse de Casablanca, et valoriser l'ancrage local de nos produits à travers la démarche de labellisation Made in Morocco engagée avec IMANOR.

Ensemble, nous construisons cet acier vert, marocain.

E.5.1 Les flux de matières un procédé conçu pour la circularité

Le procédé EAF de Riva Industries valorise des flux de matières qui seraient sans cela destinés à l'enfouissement ou à l'export. Les intrants du procédé, documentés dans le cadre du reporting CBAM et de l'ACV, illustrent cette logique circulaire :

Intrant	Description	Nature	Logique circulaire
Ferraille recyclée	Principal intrant du four EAF aciers usagés collectés localement et internationalement	Recyclé (>93 %)	Valorisation de déchets métalliques évitant l'extraction minière vierge
Alliages (FeMn, FeSi)	Ferromanganèse et ferrosilicium affinage chimique en four poche	Matière première	Quantités limitées optimisation des dosages en cours
Chaux et dolomie	Additifs métallurgiques pour l'affinage et la protection du four	Matière première	Génèrent les scories co-produits à valoriser (voir 4.5.2)
Briques réfractaires	Revêtement des fours remplacement régulier	Recyclé partiel	Test de broyage et réutilisation dans le four EAF conduit avec résultat positif (Riva 3)
Eau industrielle	Refroidissement des équipements	100 % recyclée	Circuit fermé intégral via 3 WTP zéro rejet dans l'environnement

Sur l'ensemble du cycle de vie, les trois produits présentent un taux de recyclage en fin de vie de 95 % générant un crédit carbone documenté en section E1 et ne contiennent ni carbone biogénique ni substances dangereuses significatives, ce qui renforce leur compatibilité avec les exigences actuelles d'éco-conception.

95 %

E.5.2 Valorisation des co-produits industriels

La présence de chaux et de dolomie dans le procédé explique directement la composition des scories générées et leurs débouchés potentiels. Cinq projets de valorisation sont actifs ou en cours de structuration :

Co-produit	Origine dans le procédé	Voie de valorisation	Statut
Scorie noire (EAF)	Fusion ferraille + chaux + dolomie en EAF	Matériaux de voirie (asphalte)	Offre prestataire reçue en cours de validation
Scorie blanche (LF)	Affinage chimique en four poche	Adjuvant ciment	Visites cimenteries effectuées spécifications à valider
Poussières FTP	Captation émissions EAF (Zn, Pb, Fe)	Valorisation à l'étude (projet RIVA Recycling)	En cours d'étude
Briques réfractaires usées	Revêtement interne du four EAF	Broyage et réutilisation en EAF	Test positif réalisé (Riva 3) à déployer
Métaux non ferreux (Zorba)	Séparation à partir de la ferraille entrant	Séparation à partir de la ferraille entrant	Commande équipement finalisée mise en service nov. 2026
Calamine	Oxydes de fer issus du laminage à chaud	Valorisation externe à l'étude	Identifiée dans les incidents environnementaux 2024

Actuellement en cours de structuration, le projet **Riva Recycling** marque une étape déterminante dans la stratégie d'économie circulaire de Riva Industries. Il a pour ambition d'intégrer et d'industrialiser le traitement et la valorisation des déchets industriels du complexe sidérurgique, à commencer par les poussières issues de la captation des émissions (FTP), afin d'en optimiser la réutilisation et la création de valeur.

Au-delà de l'amélioration de la performance environnementale, cette initiative traduit la volonté de Riva Industries de faire évoluer son modèle vers une gestion intégrée des ressources, où les déchets deviennent des matières premières secondaires, créatrices de valeur économique, industrielle et environnementale. Elle s'inscrit pleinement dans l'ambition du Groupe de renforcer la circularité de ses activités et de contribuer à une industrie plus sobre, plus résiliente et plus durable.



E.5.3 Gestion des déchets industriels

La gestion des déchets de Riva Industries s'appuie sur une procédure formalisée et un registre de suivi détaillé. Chaque mouvement de déchet est tracé : date d'expédition, destination, certificat d'acceptation préalable, bordereau de suivi et certificat d'élimination. Les prestataires d'élimination sont tous agréés par les autorités compétentes.

Catégorie de déchet	Code CMD	Mode de valorisation / élimination	Prestataire agréé
Bois d'emballage ferraille	15 01 03	Vente / bacs horticoles (réutilisation)	Réseau acheteurs locaux
Huiles usagées	13 xx xx	Agrément en cours	SAMAB, Geocycle 2025
Accumulateurs	16 06 01	Élimination agréée	SAMAB
Déchets médicaux (DASRI)	18 01 03	Élimination agréée traitement thermique	ATHISA
Chiffons / EPI souillés	15 02 02	Élimination agréée	DID RTG
Emballages plastiques souillés	15 01 10	Élimination agréée	Bouskoura 2024
Filtres à manches (FTP)	11 xx xx	Élimination agréée	Prestataire agréé
Déchets métalliques	12 01 xx	Réutilisation interne (bacs de rétention, poubelles)	Interne





4

SOCIAL



Dans une industrie où les conditions de travail, la qualification des équipes et l’ancrage territorial déterminent en grande partie la performance opérationnelle, Riva Industries a fait le choix d’intégrer les enjeux sociaux au cœur de sa stratégie. Ce chapitre rend compte des avancées et des engagements de l’entreprise sur les quatre dimensions de la référence ESRS : les collaborateurs, la chaîne de valeur fournisseurs, les communautés locales, et les clients.

4 SOCIAL



1 410 collaborateurs

au 31/12/2025

560 CDI/CDD | 678 intérim | 172 Sous-traitants



6,6 % taux de féminisation

93 femmes / 1 317 hommes



542

collaborateurs formés 2025



1 323 heures de formation 2025

Budget : 1 107 200 DHS



S1 Nos collaborateurs

S.1.1 Composition des effectifs au 31 décembre 2025

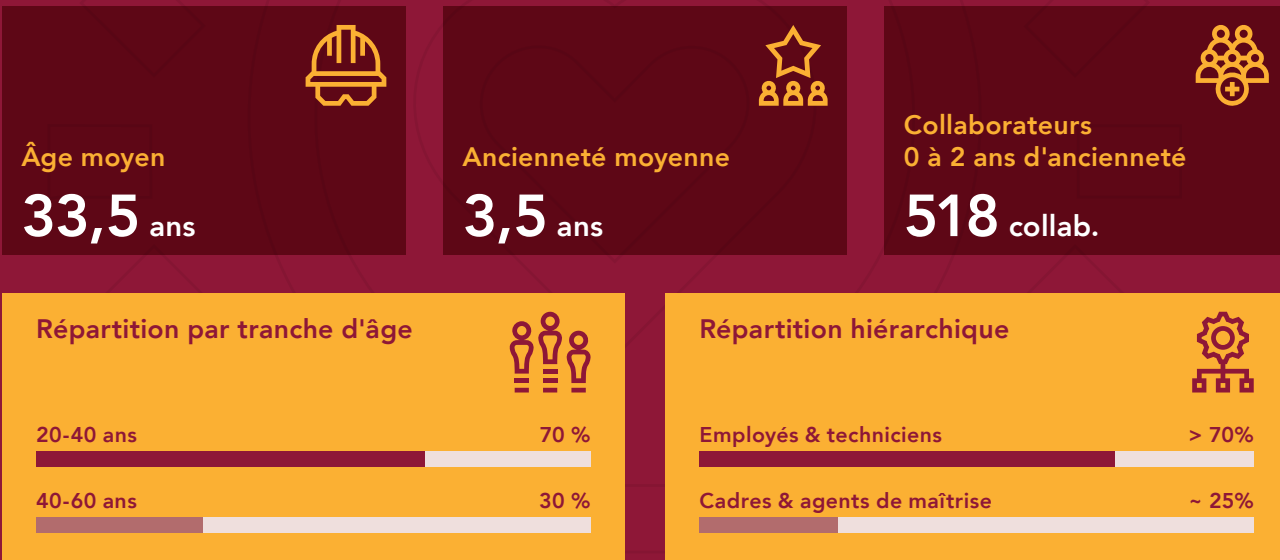
Au 31 décembre 2025, Riva Industries rassemble 1 410 collaborateurs répartis entre le complexe industriel de Jorf Lasfar (1 371 personnes) et le siège social de Casablanca (39 personnes). Cet effectif inclut 560 collaborateurs en effectifs directs CDI, CDD et prestataires directs , 678 intérimaires et 172 sous-traitants. Par rapport à l'exercice 2023, qui comptabilisait 999 personnes, l'effectif a progressé de plus de 41 %, reflet du développement continu du complexe et de la montée en puissance des opérations.

Catégorie	Effectif total	Hommes	Femmes	% femmes
Effectifs directs	560	498	62	11,1 %
dont : CDI	521			
dont : CDD	24			
dont : Prestataires directs	15			
Intérimaires	678	672	6	0,9 %
Sous-traitants	172	147	25	14,5 %
Effectifs directs	1 410	1 317	93	6,6 %

L'analyse sociodémographique de l'effectif révèle une organisation jeune et dynamique : l'âge moyen des collaborateurs s'établit à **33,5 ans**, avec **70 % des effectifs dans la tranche 20-40 ans et 30 % dans la tranche 40-60 ans**. L'ancienneté moyenne est de **3,5 ans**, cohérente avec les vagues de recrutement soutenues des exercices 2024 et 2025. La catégorie d'ancienneté la plus représentée est 0-2 ans, avec 518 collaborateurs, témoignant de la croissance rapide de l'entreprise.

L'organisation hiérarchique est portée en majorité par les employés et techniciens (plus de 70 % de l'effectif), encadrés par une structure de cadres et d'agents de maîtrise représentant environ 25 % du personnel.

PROFIL SOCIODÉMOGRAPHIQUE - AU 31/12/2025



S.1.2 Politique de recrutement et intégration

La Direction des Ressources Humaines de Riva Industries couvre l'ensemble des fonctions RH : administration, développement, formation, médecine du travail et gestion des entreprises extérieures.

La politique de recrutement s'appuie sur une procédure structurée, depuis l'expression du besoin jusqu'à la signature du contrat, garantissant l'équité et la non-discrimination à chaque étape. Deux types de contrats réglementent l'embauche : le CDI pour les engagements durables (période d'essai de 3 mois, prorogeable une fois à 6 mois) et le CDD pour des besoins spécifiques (période d'essai de 15 jours, renouvelable une fois), tous deux conformément aux dispositions du Code du travail marocain.

La priorité aux candidats internes est systématiquement appliquée avant tout recours à l'externe. Plus de 30 % des collaborateurs résident dans les communes d'El Jadida et Moulay Abdallah, ancrant fortement l'entreprise dans le tissu économique local.

S.1.3 Développement des compétences 2025

L'année 2025 marque une progression significative de l'effort de formation : avec 45 formations réalisées touchant **542 collaborateurs**, Riva Industries a consolidé sa posture d'organisation apprenante. Le taux de réalisation du plan de formation atteint **93 %**, témoignant d'un pilotage rigoureux. Le taux de satisfaction moyen des participants s'élève à **95 %**, et 90 % des formés ont montré une amélioration mesurable de leurs compétences confirmée par des évaluations à chaud et à froid.

Indicateur	2023	2025	Évolution	Statut 2025
Nombre de formations réalisées	19	45	+137 %	Très bon
Heures de formation	784 h	1 323 h	+69 %	Très bon
Collaborateurs formés	465	542	+17 %	
Budget formation		1 107 200 DHS		
Taux de réalisation du plan		93 %		Objectif : 100 %
Taux de satisfaction		93 %		Excellent

Le plan de formation 2025 a été structuré autour de cinq domaines :

Domaine	Budget (DHS)	% budget	Participants présents	Taux participation
HSE & Sécurité	272 200	25 %	450+ (multi-sessions)	100 %
Technique métier	344 000	31 %	218	82 %
Management & leadership	280 000	25 %	224	75 %
Systèmes d'information	130 000	12 %	37	100 %
Ressources humaines	54 000	5 %	21	100 %
ISO 50001 Énergie	27 000	2 %		
TOTAL	1 107 200	100 %	542	93 %

Un défi majeur identifié en 2025 : l'absence d'un système intégré de gestion des formations. Un plan d'action est en cours, avec un nouveau système en phase de test et une mise en service prévue en 2026.

S.1.4 Rémunération et avantages sociaux

La politique de rémunération de Riva Industries est structurée autour d'une composante fixe solide et d'un système variable conçu pour récompenser la performance individuelle et collective.

La rémunération fixe comprend le salaire de base, la prime d'ancienneté, et un ensemble de primes adaptées aux spécificités de chaque poste. La part variable récompense la performance opérationnelle :



Prime de rendement : un pourcentage du salaire net, versée trimestriellement aux collaborateurs des départements techniques et d'exploitation.



Prime de productivité : annuelle, conditionnée par l'atteinte d'objectifs fixés en début d'année selon un barème validé par la Direction Générale.



Prime exceptionnelle : déclenchée en cas de dépassement des objectifs de production.



Prime Aïd Al-Adha : versée annuellement selon la catégorie socioprofessionnelle.

Les avantages sociaux complètent le dispositif de rémunération :



Assurance santé complémentaire



Retraite complémentaire.

S.1.5 Diversité, équité & inclusion

Avec un taux de féminisation de 6,6 % (93 femmes sur 1 410 collaborateurs), Riva Industries opère dans un secteur industriel structurellement masculin. L'effort de diversification est réel : le taux atteint 11,1 % pour les salariées directes (62 femmes sur 560), et les femmes occupent des rôles clés dans l'ingénierie, l'administration et l'environnement.

La Politique RH formalisée en 2025 consacre l'égalité de traitement comme principe fondateur : égalité salariale pour travail égal, accès équitable à la formation et aux opportunités d'évolution, et processus de recrutement non-discriminatoire documenté (RACI). Un volet spécifique sur l'intégration de la RSE dans la gestion RH est prévu pour 2026.



S.1.6 Santé, sécurité et bien-être

La sécurité des personnes est la priorité opérationnelle absolue de Riva Industries. L'objectif « zéro accident de travail » structure l'ensemble des décisions en matière de prévention, de formation et d'investissement en sécurité. En 2025, le complexe a déploré un accident mortel. Cet événement a fait l'objet d'une analyse approfondie, conformément aux procédures internes, et a conduit au renforcement immédiat du plan d'action sécurité pour l'exercice 2026, avec une attention particulière portée aux postes et situations à risque identifiés.

Bilan accidents du travail 2025

Indicateur SST	Résultat 2025	Détail	Heures travaillées	Objectif
Accidents du travail (total)	19	1 mortel 1 trajet 17 avec arrêt	2 640 384 h	0
Nombre de jours d'arrêt (NBJ)	889 jours			
Taux de fréquence (TF)	7,20	Accidents avec arrêt × 1 000 000 / heures travaillées		< 5
Taux de gravité (TG)	0,34	Jours d'arrêt × 1 000 / heures travaillées		< 0,2

Le taux de fréquence (TF) s'établit à 7,20, au-dessus de l'objectif fixé (< 5). Ce dépassement constitue le premier axe du plan d'amélioration 2026 de la Direction HSE.

Dispositif de surveillance médicale

Riva Industries a réalisé 1 761 visites médicales en 2025 (contre 1 698 en exercice normal), réparties sur quatre trimestres. Le plan de prévention médicale s'appuie sur cinq types de visites :

Type de visite	Fréquence	2025 réalisé	Personnel concerné
Visites d'embauche / réintégration	Systématique	536	Tout nouvel embauché ou réintégré
Visites médicales systématiques	Annuelle	1 008	Tout le personnel
Visites de reprise	Après AT/MP/maternité	33	Personnel à la reprise après absence > 21 jours
Visites spéciales	Systématique	154	Personnel exposé (poussières, bruit, chaleur, chimie)
Visites spontanées	À la demande	30	Tout le personnel sur demande
TOTAL		1 761	

Le plan de surveillance médicale complète ce dispositif par des examens périodiques spécialisés : audiométrie tous les 3 ans pour les personnels exposés au bruit (> 87 dB), dépistage radio pulmonaire tous les 2 ans pour les exposés aux poussières, examens ophtalmologiques pour les conducteurs d'engins et personnels exposés à la chaleur, et épreuves fonctionnelles respiratoires tous les 2 ans.



Exercices de simulation d'urgence

Deux exercices de simulation ont été conduits en 2024-2025 :

Scénario	Date	Résultat	Points d'amélioration
Déversement de fioul zone dépotage Riva 1 & 2	21 août 2024	Très bonne réactivité bouclé en 10 min	Mise en place rétention zone dépotage ; sécurisation pompe, sable, bac rétention
Mélange déchets médicaux zone stockage	30 oct. 2025	Bonne communication, EPI corrects bouclé en 12 min	Renforcer signalisation zones de tri ; disponibilité sacs DASRI et benne dédiée

Dialogue social & gestion des litiges

Riva Industries affiche un climat social remarquablement stable en 2025. Ce climat est attribué au système de médiation préventive mis en place : canal d'écoute direct et sécurisé entre collaborateurs et DRH, formation des managers à la Communication Non-Violente (CNV), et culture de l'équité dans l'application des règles.

Les instances représentatives du personnel sont actives conformément aux dispositions légales. La Politique RH formalisée définit les dispositifs de régulation, d'alerte et de concertation, avec un engagement explicite de transparence vis-à-vis des représentants élus.



S2 Chaîne de valeur & fournisseurs

Riva Industries considère ses fournisseurs comme des partenaires stratégiques et étend sa responsabilité sociale à l'ensemble de sa chaîne d'approvisionnement. Le Code de conduite des fournisseurs définit les exigences minimales applicables à toutes les relations commerciales, structurées autour de quatre axes :



l'excellence professionnelle,



le respect des droits humains,



la responsabilité environnementale,



et la contribution à la collectivité.

La Politique RH de Riva Industries, formalisée en 2025, étend ces exigences aux 172 collaborateurs sous-traitants : contrats de travail conformes au Code du travail marocain, accès aux visites médicales du travail (319 visites réalisées pour les sous-traitants TYM Global, ME-KWAI, Word Man et United Machining en 2025), et respect des exigences SST du complexe.

Pour les prestataires intervenant sur les équipements industriels ou dans les zones à risque, des exigences spécifiques de qualification SST, d'habilitation et de port des EPI s'ajoutent aux conditions contractuelles générales. Un collaborateur est dédié au suivi des entreprises extérieures au sein de la Direction RH.

S3 Communautés & engagement territorial

L'engagement de Riva Industries envers les territoires qui l'accueillent se manifeste à travers un ensemble d'actions concrètes, menées directement ou via la Fondation Meski.

Emploi local & formation professionnelle

Avec plus de 30 % de ses effectifs issus des communes d'El Jadida et Moulay Abdallah, Riva Industries joue un rôle déterminant dans l'économie locale. Des partenariats avec l'INDH ont également contribué à créer des opportunités d'emploi dans les communautés marginalisées.

Actions de solidarité et soutien communautaire



Équipement de mosquées : financement de l'équipement de quatre mosquées situées à proximité des sites de production, pour un montant de 641 582 DHS.



Soutien sportif local : don financier de 400 000 DHS au Difaâ Hassani El Jadidi, contribuant au développement du sport régional.



Campagnes de don de sang : collectes organisées sur site en collaboration avec des établissements de santé locaux.



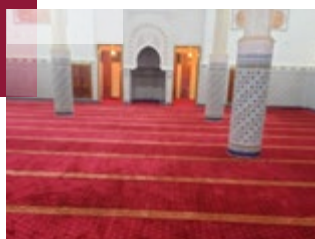
Santé communautaire : l'association BASSMA soutient les patients atteints d'insuffisance rénale dans la région.



Accès à l'éducation : fourniture de transports scolaires, fournitures et cartables aux enfants issus de milieux défavorisés ; programme de microcrédit avec des coopératives locales.



Aménagement de la plage Laghouirgates (2025) : parasols, sanitaires, accès en bois, postes de sécurité, eau potable, électricité et voirie.



S4 Clients, qualité & conformité produit

La qualité des produits est un engagement contractuel et une responsabilité de sécurité. Les aciers longs de Riva Industries sont destinés à des applications structurales où la moindre non-conformité peut avoir des conséquences graves. La démarche qualité couvre le laboratoire métallographique, le contrôle en cours de production et l'expédition.

Certifications et conformité aux normes

- ISO 9001 V2015 Système de Management de la Qualité (périmètre Riva 1)
- Barres d'armature FeE500-3 soudables diamètres 10 à 32 mm (barres) et 6 à 16 mm (couronnes) selon NM 01.4.097-2013
- Fil machine TSA diamètres 5,5 à 16 mm selon NM 01.4.080-2011
- Ronds lisses FeE235 selon NM 01.4.095 certification NM obtenue en 2025
- Certification QSE intégrée (ISO 9001 + ISO 45001 + ISO 14001) en cours d'acquisition
- ISO 50001 Système de Management Énergétique formation réalisée en 2025, certification en attente de programmation



Chaque produit quittant le site porte le marquage RIVA et est accompagné d'une traçabilité complète du laminage à la livraison. Les laboratoires sur chaque unité assurent les contrôles métallurgiques en cours de production et à la sortie, avec des capacités d'analyse XRF et de métallographie sur Riva 3.



5

GOUVERNANCE



La gouvernance de Riva Industries repose sur les principes affirmés dans sa Charte Développement Durable 2026 : garantir une gouvernance transparente et responsable, prévenir toute forme de corruption ou de conflit d'intérêt, assurer une communication extra-financière fiable, et renforcer les dispositifs de conformité et de maîtrise des risques. Ces engagements structurent l'ensemble de l'architecture décisionnelle du groupe.

5

GOVERNANCE

G1 Architecture de gouvernance

L'architecture de gouvernance de Riva Industries articule deux niveaux : les instances stratégiques qui définissent les orientations et supervisent les engagements ESG, et les directions opérationnelles qui les exécutent au quotidien.

Instances de gouvernance



Conseil d'Administration

Instance stratégique suprême. Définit les orientations à long terme et s'assure que les enjeux ESG sont systématiquement pris en compte dans les décisions structurantes. Supervise les initiatives de développement durable et garantit l'équilibre entre performance économique, responsabilité sociétale et impact environnemental. Sa composition sera progressivement enrichie par la cooptation d'administrateurs indépendants.

Comités spécialisés



Comité Stratégie & Investissement

Définit les axes de croissance durable et valide les programmes d'investissement responsables. Intègre systématiquement une analyse ESG dans le suivi budgétaire des projets stratégiques.



Comité Risque & Audit

Maintient la cartographie des risques à jour. Renforce les dispositifs de contrôle interne, veille au respect des normes éthiques et à la conformité réglementaire ESG. Garant de la fiabilité des données extra-financières publiées.



Comité Ressources Humaines & Organisation

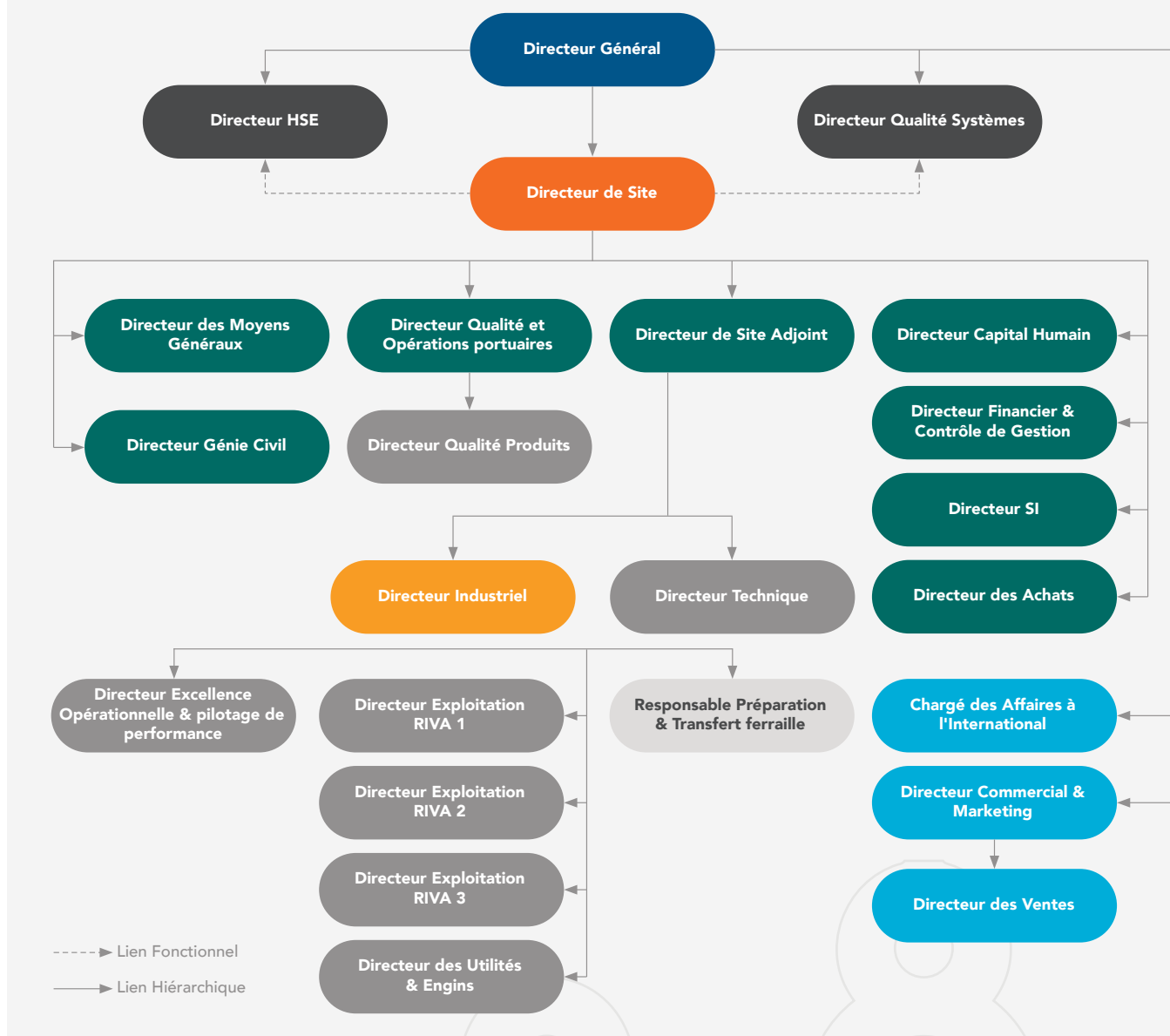
Pilote la politique sociale : équité, diversité et inclusion, GPEC, rémunération, plans de succession, formation continue.



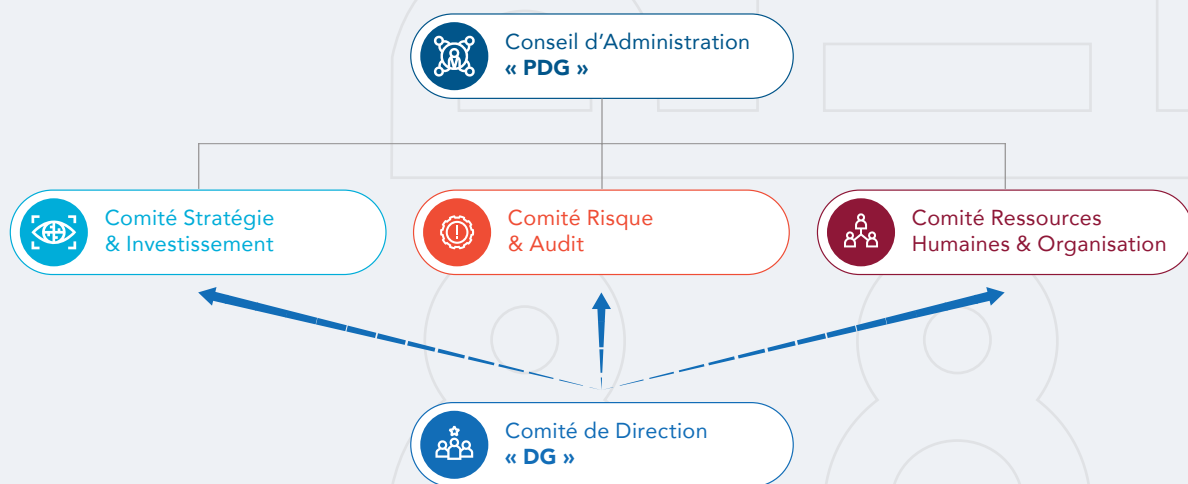
Conseil d'Administration

Instance stratégique suprême. Définit les orientations à long terme et s'assure que les enjeux ESG sont systématiquement pris en compte dans les décisions structurantes. Supervise les initiatives de développement durable et garantit l'équilibre entre performance économique, responsabilité sociétale et impact environnemental. Sa composition sera progressivement enrichie par la cooptation d'administrateurs indépendants.

ORGANIGRAMME GENERAL RIVA INDUSTRIE



INSTANCES DE GOUVERNANCE





Directions opérationnelles ESG



Direction Hygiène Sécurité & Environnement (HSE) : Gestion opérationnelle des risques environnementaux et sécurité, plan de surveillance, incidents, conformité réglementaire. Équipe de 26 collaborateurs structurée en 4 pôles.



Direction Développement Durable & RSE : Pilotage stratégique de la démarche ESG, reporting extra-financier, engagement communautaire, partenariats institutionnels.

G2 Éthique des affaires et lutte anticorruption

Riva Industries place l'éthique et l'intégrité au cœur de sa gouvernance et de ses pratiques commerciales. L'entreprise s'engage à promouvoir une culture fondée sur la transparence, la responsabilité et le respect des normes les plus exigeantes en matière de conduite des affaires. Cet engagement est formalisé dans la Charte Développement Durable 2026 qui engage le groupe à « prévenir toute forme de corruption, fraude ou conflit d'intérêt et garantir une gouvernance transparente et responsable ».



« prévenir toute forme de corruption, fraude ou conflit d'intérêt et garantir une gouvernance transparente et responsable »



Code d'intégrité

Le Code d'intégrité de Riva Industries constitue le référentiel essentiel guidant l'ensemble des collaborateurs dans leurs décisions quotidiennes. Il repose sur cinq principes fondamentaux :



Confiance : actif le plus précieux de l'entreprise. Clients et partenaires doivent pouvoir s'appuyer sur l'intégrité de chaque acte posé.



Honnêteté et transparence : toute action est menée avec sincérité et loyauté, sans place pour la dissimulation.



Impartialité : les choix sont guidés par des critères objectifs et éthiques, sans favoritisme ni influence indue.



Responsabilité : Riva Industries assume entièrement les conséquences de ses décisions et respecte ses engagements.



Exemplarité : chaque collaborateur est invité à évaluer ses actions au regard des lois en vigueur, des valeurs internes et de l'impact potentiel sur la réputation de l'organisation.



Tolérance zéro face à la corruption

Riva Industries applique une politique stricte de tolérance zéro à l'égard de toute forme de corruption, d'extorsion ou de malversation. Les pratiques formellement interdites incluent les pots-de-vin, les paiements de facilitation et tout avantage indu qu'ils soient directs ou indirects. Cette exigence s'étend à l'ensemble des partenaires : les fournisseurs doivent respecter un code de conduite spécifique et mettre en place des mécanismes de signalement en cas de comportement suspect. Toute violation constatée entraîne la cessation immédiate de la relation commerciale et peut faire l'objet d'un signalement aux autorités compétentes.



Prévention des conflits d'intérêts

L'entreprise veille à prévenir toute situation susceptible d'altérer l'objectivité des décisions. Les collaborateurs et partenaires ont l'obligation de déclarer toute situation pouvant compromettre leur impartialité. Il est strictement interdit d'offrir ou de recevoir des avantages visant à influencer une décision commerciale, garantissant ainsi des relations professionnelles transparentes et équitables.



Pratiques commerciales responsables

Riva Industries s'engage à assurer une concurrence loyale et transparente. Toute tentative de collusion, de manipulation des appels d'offres ou d'entente avec des concurrents est strictement prohibée. Des dispositifs de contrôle interne, des audits réguliers ainsi qu'un programme de formation continue permettent de sensibiliser les collaborateurs aux enjeux éthiques et de garantir le respect des normes de conformité.



Éthique dans la chaîne d'approvisionnement en ferraille

Ce volet est spécifique à l'activité sidérurgique de Riva Industries et constitue un engagement fort dans le contexte de son modèle d'économie circulaire. L'entreprise garantit l'origine légale et conforme de la ferraille utilisée dans son procédé EAF, en mettant en place des procédures rigoureuses de sélection et d'évaluation de ses fournisseurs incluant des audits réguliers et des mécanismes de due diligence. Consciente des risques spécifiques liés au secteur du recyclage circuits informels, fraude, corruption Riva Industries applique une vigilance renforcée pour prévenir toute pratique illicite. Des actions de sensibilisation et de formation sont déployées auprès des équipes achats et supply chain. En s'inscrivant dans une démarche d'acier bas carbone issu du recyclage, l'entreprise considère que la performance environnementale doit impérativement s'accompagner d'une exemplarité éthique.



G3 Gestion des risques

Riva Industries dispose d'une cartographie des risques structurée, pilotée par le Comité Risque & Audit. Deux niveaux de lecture sont présentés : la matrice de criticité globale des risques business (ci-dessous), et la matrice de double matérialité ESG. Ces deux matrices sont complémentaires : la première couvre les risques stratégiques, financiers et opérationnels du groupe ; la seconde se concentre sur les enjeux ESG selon le cadre CSRD/ESRS.

G.3.1 Matrice de criticité des risques globaux

Cat.	Risque	Type	Probabilité	Impact	Niveau de criticité
IND	Concurrence	Industriel	Élevée	Fort	Élevé
FIN	Change & Taux	Financier	Élevée	Fort	Élevé
JUR	Conformité	Juridique	Élevée	Fort	Élevé
FIN	Capacité & Coûts	Financier	Modérée	Moyen	Moyen
STR	Fournitures & Énergie	Stratégique	Modérée	Moyen	Moyen
FIN	Liquidité	Financier	Modérée	Moyen	Moyen
OPE	Sécurité & Cyber	Opérationnel	Modérée	Moyen	Moyen
STR	Technologie	Stratégique	Faible	Faible	Faible
MAC	Environnement	Macroéconomique	Faible	Faible	Faible
OPE	RH & Compétences	Opérationnel	Faible	Faible	Faible
MAC	Marché Local	Macroéconomique	Faible	Faible	Faible

IND Industriel	FIN Financier	STR Stratégique	JUR Juridique	OPE Opérationnel	MAC Macroéconomique
-------------------	------------------	--------------------	------------------	---------------------	------------------------

Trois risques ressortent au niveau de criticité « élevé » : la pression concurrentielle sur le marché de l'acier, le risque de change et de taux d'intérêt, et la conformité réglementaire. Ce dernier est directement aligné avec la matrice de double matérialité ESG.

G.3.2 Matrice des risques

L'analyse des risques ESG de Riva Industries porte sur 13 risques couvrant les trois dimensions : environnement, social et gouvernance. Chaque risque est évalué selon sa **probabilité (1–3)** et son **impact (1–4)**, pour un **score (P×I)** déterminant le niveau de priorité. Quatre risques atteignent le niveau « Critique » (score 12) : **les émissions de CO₂, la consommation énergétique, la santé et sécurité au travail, et la conformité réglementaire.**

Pilier	Consommation 2025	Description	Probabilité	Impact	Niveau de risque	Mesures existantes / Mitigation
Environnement	Émissions de CO ₂ élevées	Activité sidérurgique fortement émettrice de GES malgré l'utilisation de four électrique (EAF).	Élevée	Élevé	Critique	Optimisation énergétique, trajectoire de décarbonation annoncée, recyclage des ferrailles.
Environnement	Pollution atmosphérique	Rejets de poussières, fumées industrielles et particules fines.	Moyenne	Élevé	Élevé	Systèmes de filtration avancés et conformité HSE/CO ₂ .
Environnement	Consommation énergétique importante	Forte dépendance à l'électricité et volatilité énergétique.	Élevée	Élevé	Critique	Investissements dans l'efficacité énergétique et technologies modernes.
Environnement	Stress hydrique / consommation d'eau	Usage intensif d'eau dans le refroidissement et le traitement industriel.	Moyenne	Élevé	Élevé	Circuit fermé et recyclage de 100 % des eaux usées selon l'entreprise.
Environnement	Gestion des déchets industriels	Déchets métallurgiques, boues, scories et résidus industriels.	Moyenne	Moyen	Modéré	Politique de tri, valorisation et recyclage systématique.
Social	Santé et sécurité au travail	Risques élevés liés aux températures, machines lourdes et manutention.	Élevée	Élevé	Critique	Normes HSE strictes, automatisation et engagement sécurité.
Social	Pénurie de compétences techniques	Difficultés à recruter et maintenir des profils spécialisés métallurgie/maintenance.	Moyenne	Moyen	Modéré	Plateforme universitaire et centre R&D intégrés.
Social	Risques sociaux et climat interne	Expansion rapide pouvant créer tensions RH ou turnover.	Moyenne	Moyen	Modéré	Politique sociale et programmes de bien-être annoncés.
Social	Impact sur communautés locales	Nuisances potentielles autour de Jorf Lasfar (bruit, trafic, émissions).	Moyenne	Moyen	Modéré	Actions communautaires et projets territoriaux.
Gouvernance	Dépendance à la famille actionnaire	Structure actionnariale concentrée, caractéristique des groupes industriels familiaux	Moyenne	Moyen	Modéré	Structuration progressive et charte éthique de l'Association des sidérurgistes du Maroc - ASM.
Gouvernance	Risque de conformité réglementaire	Renforcement des normes environnementales et industrielles marocaines/internationales.	Élevée	Élevé	Critique	Certifications ISO/NM et alignement standards internationaux.
Gouvernance	Transparence ESG limitée	Démarche ESG en cours de formalisation, dont le présent rapport constitue une étape structurante	Moyenne	Moyen	Modéré	Début de structuration RSE et communication institutionnelle.
Gouvernance	Risque supply chain	Dépendance à l'approvisionnement en ferraille et matières premières.	Moyenne	Élevé	Élevé	Réseau logistique intégré et diversification industrielle.

G.3.3 Matrice (classification des enjeux)

L'analyse de matérialité conduite en 2025 a permis de classer l'ensemble des enjeux ESG identifiés en quatre niveaux de priorité, selon leur degré de double matérialité c'est-à-dire leur significativité combinée sur les plans de l'impact (effet des activités de Riva sur les personnes et l'environnement) et de la matérialité financière (effet des enjeux ESG sur la performance de l'entreprise). Cette classification structure les priorités d'action et oriente la couverture du présent rapport.

Les **enjeux critiques** (impact élevé / importance élevée) concentrent les risques et responsabilités les plus significatifs pour Riva Industries ils font l'objet d'une couverture détaillée dans les chapitres correspondants. Les **enjeux importants** constituent le deuxième niveau de priorité, avec une matérialité forte sur l'un des deux axes. Les **enjeux modérés** font l'objet d'un suivi actif sans nécessiter de traitement prioritaire à ce stade. Enfin, les **enjeux émergents** sont identifiés comme des opportunités stratégiques à saisir, notamment dans la perspective du positionnement de Riva Industries sur l'acier vert et les énergies renouvelables.

Enjeux matériels critiques (HIGH / HIGH)

Enjeu ESG	Description
Émissions de CO ₂	Activité sidérurgique très émettrice › pression réglementaire + réputation
Consommation énergétique	Dépendance forte à l'électricité (fours électriques)
Santé & sécurité (HSE)	Risques élevés liés à la production industrielle
Conformité réglementaire	Normes environnementales et industrielles strictes
Pollution industrielle (air)	Émissions de poussières et fumées

Enjeux importants (HIGH impact / MED importance ou inverse)

Enjeu ESG	Description
Gestion de l'eau	Utilisation + rejets industriels
Déchets & économie circulaire	Opportunité via recyclage des ferrailles
Transparence ESG	Reporting encore en développement
Santé au travail	Exposition chaleur, bruit, poussières
Chaîne d'approvisionnement	Risque lié aux fournisseurs de ferraille
Transition énergétique	Passage vers énergie bas carbone

Enjeux modérés

Enjeu ESG	Description
Développement des compétences	Besoin de main-d'œuvre qualifiée
Impact socio-économique local	Création d'emplois
Relations sociales	Dialogue avec salariés

Enjeux émergents / opportunités

Enjeu ESG	Description
Innovation bas carbone	Acier vert (green steel)
Énergies renouvelables	Intégration solaire / éolien
Leadership sectoriel	Position de pionnier au Maroc

G.3.4 Double matérialité et priorisation stratégique

Le tableau ci-dessous restitue l'évaluation détaillée de chaque enjeu selon les deux axes de la double matérialité : l'intensité de l'impact de Riva Industries sur les personnes et l'environnement d'une part, et la significativité financière de l'enjeu pour l'entreprise d'autre part. Pour chacun des 17 enjeux examinés risques comme opportunités le niveau de matérialité global est qualifié et justifié. Cette lecture croisée fonde les priorités d'action et détermine le périmètre de reporting du présent document.

Echelle utilisée : Faible / Modérée / Élevée / Critique

Pilier	Enjeu ESG	Matérialité d'impact	Matérialité financière	Niveau global	Justification
E	Émissions de CO ₂	Critique	Critique	Double matérialité critique	Activité sidérurgique fortement émettrice ; exposition réglementaire (CBAM, carbone), réputation et coûts énergétiques.
E	Consommation énergétique	Élevée	Critique	Double matérialité critique	Forte dépendance à l'électricité ; volatilité des prix et enjeux de transition énergétique.
E	Pollution atmosphérique	Élevée	Élevée	Très matériel	Risques sanitaires et environnementaux ; risque réputationnel et conformité.
E	Stress hydrique / eau	Élevée	Élevée	Très matériel	Consommation importante d'eau industrielle ; enjeu croissant dans les zones sous stress hydrique.
E	Innovation bas carbone	Élevée (positive)	Élevée	Opportunité stratégique	Potentiel de leadership régional sur l'acier vert.
E	Énergies renouvelables	Élevée (positive)	Élevée	Opportunité stratégique	Réduction des coûts carbone et amélioration du mix énergétique.
E	Déchets industriels	Modérée	Modérée	Matériel modéré	Gestion des scories et résidus ; potentiel d'économie circulaire.
S	Santé & sécurité (HSE)	Critique	Élevée	Double matérialité critique	Risques humains élevés dans l'industrie lourde ; impacts opérationnels et juridiques potentiels.
S	Santé au travail	Élevée	Modérée	Matériel	Exposition chronique à la chaleur, au bruit et aux poussières.
S	Développement des compétences	Modérée	Modérée	Modéré	Besoin croissant de profils techniques spécialisés.
S	Impact sur communautés locales	Modérée	Modérée	Modéré	Nuisances locales possibles : bruit, trafic, émissions.
S	Relations sociales	Faible à modérée	Modérée	Modéré	Risque de turnover ou tensions sociales lors de l'expansion.
G	Conformité réglementaire	Élevée	Critique	Double matérialité critique	Renforcement des normes ESG, environnementales et industrielles internationales.
G	Supply chain / matières premières	Modérée	Élevée	Matériel	Dépendance à la ferraille et aux flux logistiques mondiaux.
G	Transparence ESG	Modérée	Élevée	Matériel	Attentes accrues des investisseurs, banques et partenaires internationaux.
G	Gouvernance familiale	Modérée	Modérée	Modéré	Concentration du pouvoir décisionnel et dépendance stratégique.
G	Leadership sectoriel ESG	Modérée (positive)	Élevée	Opportunité stratégique	Positionnement différenciant au Maroc et à l'export.

La priorisation stratégique traduit l'analyse de double matérialité en plan d'action opérationnel. Chaque risque est quantifié selon sa probabilité (1 à 3) et son impact potentiel (1 à 4), pour un score combiné qui détermine l'ordre de traitement. Les quatre risques atteignant le score maximal de 12 (émissions de CO₂, consommation énergétique, santé et sécurité, conformité réglementaire) font l'objet des plans d'action les plus prioritaires et sont couverts en détail dans les chapitres correspondants. Pour chaque risque, le tableau indique l'horizon de traitement et les mesures de mitigation engagées à ce jour.

Pilier	Risque ESG	Description synthétique	Probabilité	Impact	Score	Niveau	Priorité	Horizon	Type	Mesures de mitigation
E	Émissions de CO ₂	Forte intensité carbone du processus sidérurgique	3	4	12	Critique	1	Moyen / Long terme	Risque réglementaire et stratégique	Décarbonation, EAF, recyclage ferraille
E	Consommation énergétique	Dépendance élevée à l'électricité et volatilité prix	3	4	12	Critique	2	Court / Moyen terme	Risque financier & opérationnel	Efficacité énergétique, modernisation
S	Santé & sécurité (HSE)	Risques accidents liés à l'industrie lourde	3	4	12	Critique	3	Court terme / Permanent	Risque humain & opérationnel	Normes HSE, automatisation, formation
G	Conformité réglementaire	Pression réglementaire environnementale accrue (CBAM, CO ₂)	3	4	12	Critique	4	Court / Moyen terme	Risque réglementaire & réputationnel	Certifications, alignement normes
E	Pollution atmosphérique	Émissions de particules, fumées	2	3	6	Élevé	5	Moyen terme	Risque environnemental & sanitaire	Systèmes de filtration
E	Stress hydrique	Consommation et rejets d'eau industriels	2	3	6	Élevé	6	Moyen / Long terme	Risque environnemental & opérationnel	Circuit fermé, recyclage eau
G	Supply chain	Dépendance à la ferraille et aux marchés matières	2	3	6	Élevé	7	Court / Moyen terme	Risque opérationnel & financier	Diversification sourcing
S	Santé au travail	Exposition chronique (chaleur, bruit)	2	3	6	Élevé	8	Permanent	Risque social & sanitaire	Monitoring conditions travail
E	Déchets industriels	Gestion des scories et résidus métalliques	2	2	4	Modéré	9	Moyen terme	Risque environnemental	Recyclage et valorisation
S	Compétences techniques	Difficulté à recruter profils spécialisés	2	2	4	Modéré	10	Moyen / Long terme	Risque RH & stratégique	Formation interne, R&D
S	Impact local	Nuisances pour les communautés	2	2	4	Modéré	11	Moyen terme	Risque sociétal & réputationnel	Actions territoriales
G	Transparence ESG	Reporting ESG encore partiel	2	2	4	Modéré	12	Court / Moyen terme	Risque réputationnel & conformité	Structuration ESG
G	Gouvernance familiale	Concentration décisionnelle	2	2	4	Modéré	13	Long terme	Risque de gouvernance & stratégique	Formalisation gouvernance

G.4 Système de contrôle interne

La fiabilité des données ESG publiées dans ce rapport repose sur un système de contrôle interne structuré. La Charte Développement Durable de Riva Industries engage le groupe à « renforcer les dispositifs de conformité et de maîtrise des risques ».



Contrôle des données environnementales

Les données environnementales sont collectées par la Direction HSE et la Direction Développement Durable & RSE, validées par les responsables de chaque unité, et contrôlées par des mesures externes annuelles réalisées par des organismes agréés. Le plan de surveillance HSE (F-201) formalise les fréquences, les paramètres et les responsables de chaque mesure.



Intégrité des documents commerciaux

Riva Industries garantit l'exactitude et la complétude de ses registres comptables et commerciaux, sous format physique et numérique. Toute modification non autorisée est formellement interdite. La Charte Développement Durable précise l'engagement du groupe à « assurer une communication financière et extra-financière fiable ».



Protection des données & propriété intellectuelle

L'accès aux informations confidentielles est strictement limité aux personnes disposant d'un besoin professionnel légitime. Les systèmes informatiques sont réservés à un usage professionnel exclusif. La propriété intellectuelle de Riva Industries procédés métallurgiques, stratégies commerciales, bases de données est protégée et ne peut être divulguée en dehors du cadre professionnel, y compris après la fin de la relation de travail.



Dialogue social & conformité réglementaire

Riva Industries maintient un dialogue social permanent et s'engage à respecter l'intégralité des obligations légales applicables : droit du travail marocain, réglementation environnementale, normes de sécurité industrielle. L'alignement sur les standards de la Banque Mondiale (IFC Performance Standards) et sur les référentiels CSRD/ESRS constitue le cadre de référence complémentaire pour l'évaluation de la performance extra-financière.







GLOSSAIRE ESG



Définitions des termes clés utilisés dans le rapport

GLOSSAIRE ESG

M

Méthodologie & référentiels

CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive)

Directive européenne 2022/2464/UE imposant aux grandes entreprises un reporting de durabilité standardisé et vérifié. Elle remplace la NFRD et s'applique progressivement depuis 2024. Riva Industries s'y aligne volontairement.

ESRS (European Sustainability Reporting Standards)

Normes de reporting de durabilité adoptées par la Commission européenne dans le cadre de la CSRD. Elles couvrent des thèmes transversaux (ESRS 1 et ESRS 2) et des thèmes spécifiques (E1-E5, S1-S4, G1). Riva Industries utilise les ESRS sector-agnostic.

Double matérialité

Principe central de la CSRD exigeant d'évaluer chaque enjeu ESG selon deux axes : la matérialité d'impact (effets des activités de l'entreprise sur les personnes et l'environnement *inside-out*) et la matérialité financière (effets des enjeux ESG sur la performance financière de l'entreprise *outside-in*). Un enjeu matériel selon l'un ou l'autre axe doit être inclus dans le rapport.

Matérialité d'impact (*inside-out*)

Premier axe de la double matérialité. Évalue la sévérité et la probabilité des impacts positifs et négatifs que les activités de l'entreprise exercent sur les personnes (collaborateurs, communautés, fournisseurs) et sur l'environnement (climat, eau, biodiversité).

Matérialité financière (*outside-in*)

Deuxième axe de la double matérialité. Évalue comment les risques et opportunités ESG peuvent affecter la situation financière, les flux de trésorerie et le coût du capital de l'entreprise à court, moyen et long terme.

GHG Protocol

Protocole international de comptabilisation et de reporting des émissions de gaz à effet de serre, développé par le World Resources Institute (WRI) et le World Business Council for Sustainable Development (WBCSD). Il définit les trois périmètres d'émissions (Scopes 1, 2 et 3) et constitue la référence mondiale pour les bilans carbone.

IFC Performance Standards

Standards de performance de la Société Financière Internationale (IFC), bras privé de la Banque Mondiale. Ils définissent les exigences environnementales et sociales applicables aux projets financés par les institutions de développement. Riva Industries les utilise comme référentiel complémentaire.

IRO (Impacts, Risks and Opportunities)

Selon l'ESRS, tout enjeu ESG doit être examiné sous l'angle de ses impacts (effets sur les personnes et l'environnement), des risques qu'il fait peser sur l'entreprise, et des opportunités qu'il peut générer. Ce triptyque structure la démarche de double matérialité.

ODD (Objectifs de Développement Durable)

17 objectifs adoptés par les Nations Unies en 2015 dans le cadre de l'Agenda 2030. Ils couvrent des enjeux mondiaux allant de la lutte contre la pauvreté à l'action climatique, en passant par l'éducation et la paix.

CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism)

Mécanisme d'ajustement carbone aux frontières de l'Union européenne, entré en phase transitoire en 2023. Il impose aux importateurs de certains produits dont l'acier de déclarer les émissions CO₂ incorporées et, à terme, de les compenser via des certificats carbone. Représente une contrainte et une opportunité compétitive pour Riva Industries.

CDN (Contribution Déterminée Nationale)

Engagement national de réduction des émissions de GES soumis à la Convention-Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques (CCNUCC) dans le cadre de l'Accord de Paris. Le Maroc a soumis des CDN ambitieuses avec des objectifs de réduction conditionnés et inconditionnels.

E

Environnement

Scope 1 (GES)

Émissions directes de gaz à effet de serre provenant de sources contrôlées par l'entreprise : combustion de combustibles dans les fours (fioul, GPL, gasoil), fuites de gaz frigorigène. Chez Riva Industries, les principaux postes sont les fours d'aciérie et de laminage.

Scope 2 (GES)

Émissions indirectes liées à la consommation d'électricité, de chaleur ou de vapeur achetée auprès d'un tiers. Pour Riva Industries, qui utilise le four à arc électrique (EAF), le Scope 2 représente le poste d'émissions le plus important (387 408 tCO₂eq en 2025).

Scope 3 (GES)

Émissions indirectes liées à la chaîne de valeur de l'entreprise (amont et aval) : transport des matières premières, utilisation des produits vendus, déplacements professionnels des collaborateurs, etc. Souvent le périmètre le plus important en volume mais le plus difficile à calculer.

EAF (Electric Arc Furnace Four à arc électrique)

Procédé de fabrication de l'acier par fusion de ferrailles dans un four utilisant l'énergie électrique. Par opposition à la voie haut-fourneau (combustion de charbon et de coke avec du minerai de fer), l'EAF génère des émissions de CO₂ sensiblement inférieures. C'est le cœur du modèle industriel de Riva Industries.

FTP (Filtre à taches de poussière dépoussiéreur)

Système de filtration des poussières émises par les fours et les laminoirs. Les filtres à manches captent les particules en suspension dans les fumées avant leur éjection par la cheminée. La fiabilité des FTP est un indicateur clé de la performance en matière d'émissions atmosphériques.

WTP (Water Treatment Plant Station de traitement des eaux)

Installation assurant le traitement, le contrôle et la réinjection des eaux industrielles dans le circuit de production. Riva Industries dispose de trois WTP (une par unité), qui permettent de recycler 100 % des eaux industrielles en circuit fermé.

MPS (Matières particulaires en suspension)

Particules solides ou liquides en suspension dans l'air émises lors des processus industriels. Paramètre clé des analyses de qualité de l'air atmosphérique, classé en PM10 (poussières grossières) et PM2,5 (poussières fines). Surveillé annuellement par un organisme agréé sur les trois cheminées du complexe Riva.

DCO (Demande Chimique en Oxygène)

Indicateur de la quantité d'oxygène nécessaire pour oxyder la matière organique contenue dans l'eau. Paramètre de contrôle des rejets liquides, surveillé dans les eaux industrielles et sanitaires de Riva Industries.

Économie circulaire

Modèle économique visant à réduire la consommation de ressources vierges et la production de déchets, en maintenant les matériaux et les produits en usage le plus longtemps possible (réutilisation, réparation, recyclage). Le modèle industriel de Riva Industries basé sur la transformation de ferrailles recyclées est par nature un modèle d'économie circulaire.

Scorie

Sous-produit solide issu du procédé de fusion de l'acier dans le four à arc électrique. On distingue la scorie noire (aciérie) et la scorie blanche (métallurgie secondaire en four poche). Ces co-produits font l'objet de projets de valorisation (voirie, ciment) chez Riva Industries.

DASRI (Déchets d'Activités de Soins à Risques Infectieux)

Catégorie de déchets dangereux générés par le service médico-social du complexe. Ils doivent être collectés dans des sacs rouges homologués et éliminés par un prestataire agréé (ATHISA). Riva Industries réalise des exercices de simulation de gestion de ces déchets.

CMD (Code des Matières Déchets)

Classification européenne des déchets utilisée pour identifier et tracer chaque catégorie de déchet dans le registre de gestion. Riva Industries applique cette codification à l'ensemble des déchets générés sur le complexe.

S

Social

TF (Taux de Fréquence des accidents du travail)

Indicateur SST mesurant le nombre d'accidents du travail avec arrêt pour 1 000 000 heures travaillées. $TF = (\text{nombre d'accidents avec arrêt} \times 1\,000\,000) / \text{heures travaillées}$. Indicateur de pilotage clé pour l'objectif « zéro accident » de Riva Industries.

TG (Taux de Gravité des accidents du travail)

Indicateur SST mesurant le nombre de journées perdues pour 1 000 heures travaillées. $TG = (\text{nombre de jours d'arrêt} \times 1\,000) / \text{heures travaillées}$. Complète le TF pour évaluer la sévérité des accidents.

Near-miss (presque accident)

Événement indésirable qui aurait pu causer un accident mais n'a pas entraîné de blessure ni de dégât matériel. Son signalement et son analyse constituent un outil préventif essentiel dans la politique SST de Riva Industries (système SAR, flash incidents).

EPI (Équipements de Protection Individuelle)

Dispositifs portés par les travailleurs pour se protéger des risques professionnels : casques, gants, lunettes, masques, combinaisons, harnais. Leur disponibilité et leur port correct sont vérifiés lors des inspections HSE et des exercices de simulation.

PPI/PSI (Plan de Première Intervention / Plan de Seconde Intervention)

Dispositifs d'intervention d'urgence définis dans les plans de sécurité industrielle. Les équipes PPI/PSI sont formées et exercées régulièrement chez Riva Industries pour répondre aux scénarios d'urgence (déversement de fioul, incendie, etc.).

DEI (Diversité, Équité, Inclusion)

Approche intégrée visant à garantir une représentation équitable de tous les profils (genre, origine, statut) dans l'entreprise, des processus de recrutement équitables, et un environnement de travail inclusif. Riva Industries développe sa politique DEI avec un accent sur l'accès des femmes aux postes de responsabilité.

GPEC (Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences)

Démarche permettant d'anticiper les besoins en emplois et compétences de l'entreprise à moyen terme, et d'adapter les formations et les parcours professionnels en conséquence. Pilotée par le Comité RH & Organisation chez Riva Industries.

Fondation Meski

Fondation créée par le Groupe Meski Invest pour conduire les projets d'engagement sociétal : éducation, santé, entrepreneuriat social, développement local. Elle porte notamment les initiatives en faveur des communautés d'El Jadida et Moulay Abdallah.

Meski Academy

Centre de formation du Groupe Meski Invest, dédié au développement des compétences techniques et managériales des collaborateurs et des jeunes professionnels du secteur industriel. Outil stratégique d'attractivité et de fidélisation des talents.

BASSMA

Association créée par Riva Industries pour soutenir les patients atteints d'insuffisance rénale dans la région d'El Jadida. Illustration de l'engagement communautaire du groupe dans le domaine de la santé.



Gouvernance

ESG (Environmental, Social, Governance)

Cadre d'analyse et de reporting de la performance extra-financière des entreprises selon trois dimensions : environnementale (gestion des impacts sur l'environnement), sociale (relations avec les parties prenantes humaines) et de gouvernance (qualité de la gestion et des contrôles internes). Le Rapport ESG de Riva Industries rend compte de ces trois dimensions.

Parties prenantes

Tout individu, groupe ou organisation pouvant affecter ou être affecté par les activités d'une entreprise. Les parties prenantes de Riva Industries incluent les collaborateurs, les clients, les fournisseurs, les riverains, les investisseurs, les autorités et les partenaires institutionnels.

Conseil d'Administration (CA)

Instance de gouvernance suprême de Riva Industries, présidée par le PDG Abdelmajid BELMEKKI. Définit les orientations stratégiques et supervise les engagements ESG. Sera progressivement enrichi d'administrateurs indépendants.

Code de conduite fournisseurs

Document contractuel définissant les exigences minimales que les fournisseurs et sous-traitants de Riva Industries doivent respecter en matière d'éthique, de droits humains, d'environnement et de lutte contre la corruption. Toute violation entraîne la rupture immédiate de la relation commerciale.

Whistleblowing (alerte interne)

Mécanisme permettant à tout collaborateur de signaler, généralement de manière anonyme, des manquements éthiques ou des violations de la loi au sein de l'organisation. Un dispositif de whistleblowing efficace est une exigence de la bonne gouvernance CSRD.

Tolérance zéro (anticorruption)

Politique de Riva Industries stipulant qu'aucune forme de corruption, d'extorsion, de malversation ou de paiement de facilitation n'est acceptée, quelle que soit sa nature ou son montant. Cette politique s'applique à tous les collaborateurs et à l'ensemble de la chaîne de valeur.

Audit interne

Fonction indépendante au sein de l'entreprise chargée d'évaluer et d'améliorer l'efficacité des processus de contrôle interne, de management des risques et de gouvernance. Chez Riva Industries, l'Audit Interne est rattaché à la Direction Générale.

Reporting extra-financier

Communication des informations relatives aux performances environnementales, sociales et de gouvernance d'une entreprise, en complément des informations financières. Le présent rapport ESG constitue le document de reporting extra-financier annuel de Riva Industries.

Assurance externe (ESG)

Vérification indépendante, par un organisme tiers agréé, de la fiabilité et de la conformité des informations publiées dans un rapport ESG. La CSRD impose une assurance externe des rapports ESG, progressivement au niveau « limité » puis « raisonnable ».

Taxonomie verte européenne

Système de classification européen des activités économiques durables, définissant les critères techniques pour qu'une activité soit considérée comme alignable avec les objectifs climatiques de l'UE. Pertinente pour Riva Industries dans le cadre de l'accès aux financements verts.

Financement vert

Instruments financiers (obligations vertes, prêts verts, crédits carbone) dont le produit est destiné à financer des projets à bénéfice environnemental. Riva Industries explore des financements verts pour ses investissements en énergies renouvelables et efficacité énergétique.



www.rivaindustries.ma

